

ESG Data Collection 2024

ESGデータ集 2024

Kureha and Kureha Group
クレハおよびクレハグループ

CONTENTS

Environment	
環境	02
Social	
社会	09
Governance	
ガバナンス	20
Kureha Group Companies Corporate data, Performance data	
クレハグループ会社 会社情報、パフォーマンスデータ	24
Information on external certification	
外部認証取得情報	38

Target companies

報告対象範囲

- ▶ Kureha Corporation
株式会社クレハ
- ▶ Kureha Group Companies (28 Consolidated Subsidiaries)
グループ会社（連結子会社28社）
- ▶ 17 Group Companies in Japan
国内グループ会社17社
- ▶ 11 Overseas Group Companies
海外グループ会社11社

Reporting period

報告対象期間

- ▶ Listed by item
項目ごとに記載
- ▶ The number of employees is as of the end of each fiscal year
従業員数は、各年度末現在

Coverage based on sales revenue

売上高ベースのカバー率

Scope of the report by category 報告対象範囲の区分	FY2023
Kureha Group クレハグループ	100%
Kureha クレハ	54.0%
Group Companies in Japan+Overseas Group Companies 国内グループ会社+海外グループ会社	46.0%

Environment 環境

- Energy consumption and greenhouse gas emissions are calculated in accordance with the provisions of the Law on the Rational Use of Energy and Conversion to Non-fossil Energy (Energy Conservation Act) and the Law on the Promotion of Measures to Cope with Global Warming (Act on Promotion of Global Warming Countermeasures).

* エネルギー使用量および温室効果ガス排出量に関しては、「エネルギーの使用の合理化及び非化石エネルギーへの転換等に関する法律」(省エネ法)と「地球温暖化対策の推進に関する法律」(温対法)の規定に従って算定しています。

Energy usage, by type (Kureha) エネルギーの種類別使用量 (対象範囲：クレハ) GRI 302-1, SASB RT-CH-130a.1		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy usage エネルギー使用量	Electricity (purchased) 電気(買電)	1,000 GJ	581	605	764	871	830
	Fuel and heat 燃料および熱		4,369	4,210	4,490	4,571	4,269
	Total 合計		4,950	4,816	5,254	5,442	5,099
	Crude oil equivalent 原油換算	1,000 kL	128	124	136	140	132

Energy sales volume, by type (Kureha) エネルギーの種類別販売量 (対象範囲：クレハ) GRI 302-1		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy sales volume エネルギー販売量	Electricity 電気	1,000 GJ	388	369	374	363	322
	Industrial steam 産業用蒸気		9.4	8.1	8.6	13.4	13.3
	Total 合計		398	378	382	377	335
	Crude oil equivalent 原油換算	1,000 kL	10.3	9.7	9.9	9.7	8.7

Energy usage, by intensity: comparison to previous fiscal year, 5 fiscal year average (Kureha) エネルギーの使用に係る原単位の対前年度比、5年度間平均 (対象範囲：クレハ) GRI 302-3		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	5 fiscal year average intensity 5年度間平均原単位変化
vs. Previous year 対前年度比		%	—	104.2	94.5	99.3	99.5	99.3

Benchmark index status (Kureha) ベンチマーク指標の状況 (対象範囲：クレハ) GRI 302-3		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Sector セクター	Alkali industry ソーダ工業	GJ/t	3.62	3.64	3.67	3.43	3.42

Company/companies 対象範囲		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption エネルギー使用量 GRI 302-4, SASB RT-CH-130a.1	Kureha Group クレハグループ	Crude oil equivalent 1,000kL 原油換算千kL	149	146	157	161	170
	Kureha クレハ		128	124	136	140	132
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		7	8	7	8	27
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		14	14	15	14	12

Water withdrawal and total discharge 取水量および総排水量		Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Water withdrawal 取水量 GRI 303-3, 303-4, SASB RT-CH-140a.1		Kureha Group クレハグループ	1,000 m³	24,260	23,897	23,985	25,005	25,209
		Kureha クレハ		20,392	20,199	20,257	21,500	21,611
		Group Companies in Japan 国内グループ会社		1,812	1,730	1,701	1,691	1,828
		Overseas Group Companies 海外グループ会社		2,056	1,968	2,027	1,813	1,770
	City water 上水道水	Kureha Group クレハグループ	1,000 m³	349	318	292	280	353
		Kureha クレハ		81	79	44	42	40
		Group Companies in Japan 国内グループ会社		128	124	121	117	103
		Overseas Group Companies 海外グループ会社		139	116	127	121	209
	Groundwater 地下水	Kureha Group クレハグループ	1,000 m³	1,153	1,176	1,167	1,147	1,238
		Kureha クレハ		848	841	834	779	802
		Group Companies in Japan 国内グループ会社		305	335	333	368	436
		Overseas Group Companies 海外グループ会社		0	0	0	0	0
	Industrial water 工業用水	Kureha Group クレハグループ	1,000 m³	21,481	21,300	21,337	22,501	22,642
		Kureha クレハ		19,462	19,279	19,379	20,679	20,769
		Group Companies in Japan 国内グループ会社		1,314	1,271	1,247	1,206	1,287
		Overseas Group Companies 海外グループ会社		706	750	711	616	587
	Other その他	Kureha Group クレハグループ	1,000 m³	1,276	1,103	1,189	1,076	976
		Kureha クレハ		0	0	0	0	0
		Group Companies in Japan 国内グループ会社		65	0	0	0	2
		Overseas Group Companies 海外グループ会社		1,211	1,103	1,189	1,076	974
Total discharge 総排水量		Kureha Group クレハグループ	1,000 m³	21,832	21,485	21,839	21,397	21,294
		Kureha クレハ		18,123	18,059	18,240	18,245	18,187
		Group Companies in Japan 国内グループ会社		1,692	1,513	1,547	1,514	1,605
		Overseas Group Companies 海外グループ会社		2,018	1,913	2,053	1,637	1,503

- Kureha Corporation, 15 Group companies in Japan, 11 Group companies overseas

* 株式会社クレハ、国内グループ会社15社、海外グループ会社11社

Discharge-related (Kureha) 排水関連 (対象範囲：クレハ) GRI 303-4	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
COD emission volume COD 排出量	t	84	73	95	91	81
BOD emission volume BOD 排出量		21	32	36	46	24
Total nitrogen emission volume 全窒素排出量		38	31	44	55	34
Total phosphorus emission volume 全りん排出量		8	9	9	11	7

CO ₂ emissions volume from business activities 事業活動に伴うCO ₂ 発生量 GRI 305-1,305-2	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Total (Energy-related + Non-energy-related) エネルギー起源 +非エネルギー起源合計	Kureha クレハ	1,000 t-CO ₂	386	363	377	393	367
	Head office, other offices 本社、その他の事務所		2	2	1	1	1
	The Iwaki Factory いわき事業所		375	354	370	385	360
	The plastics processing factory 樹脂加工事業所		9	7	7	7	6

CO ₂ emissions volume from business activities 事業活動に伴うCO ₂ 発生量 GRI 305-1,305-2	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy-related エネルギー起源	Kureha Group クレハグループ	1,000 t-CO ₂	428	412	429	442	412
	Kureha クレハ		376	363	379	393	367
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		23	21	20	22	21
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		28	28	30	26	24
Non-energy-related* 非エネルギー起源*	Kureha Group クレハグループ	1,000 t-CO ₂	158	147	154	101	99
	Kureha クレハ		10	9	9	0.1	0
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		148	138	145	100	99
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		0	0	0	0	0
Total (Energy-related + Non-energy-related) エネルギー起源 +非エネルギー起源合計	Kureha Group クレハグループ	1,000 t-CO ₂	586	559	583	543	511

* The calculation method was revised for the FY2022 figures.

* 2022年度から算定方法を見直しました。

GHG emissions from business activities 事業活動に伴うGHG排出量 GRI 305-1,305-2	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Scope 1*	Kureha Group クレハグループ	1,000 t-CO ₂	526	499	523	462	432
	Kureha クレハ		356	340	359	355	327
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		166	154	160	103	102
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		4	4	4	3	3
Scope 2	Kureha Group クレハグループ	1,000 t-CO ₂	60	61	62	81	80
	Kureha クレハ		30	31	31	38	41
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		6	6	5	20	19
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		24	24	26	23	21
Total (Scope 1+Scope 2) Scope1+Scope2 合計	Kureha Group クレハグループ	1,000 t-CO ₂	586	559	585	542	511

* The calculation method was revised for the FY2022 figures.

* 2022年度から算定方法を見直しました。

GHG emissions by Scope (Kureha) Scope別GHG排出量 (対象範囲：クレハ) GRI 305-1,305-2,305-3, GRI 305-5		Unit	FY2021	FY2022	FY2023
Scope 1			359	355	327
Scope 2			31	38	41
Scope 3	[Category 1] Purchased goods and services 購入した製品・サービス	1,000 t-CO ₂	261	303	267
	[Category 2] Capital goods 資本財		9	17	18
	[Category 3] Fuel- and energy-related activities not included in scope 1 or scope 2 Scope1, 2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動		36	37	37
	[Category 4] Upstream transportation and distribution 輸送、配送(上流)		91	75	59
	[Category 5] Waste generated in operations 事業から出る廃棄物		0.7	1	1
	[Category 6] Business travel 出張		0.2	0.2	0.2
	[Category 7] Employee commuting 雇用者の通勤		0.7	0.7	0.7
	[Category 12] End-of-life treatment of sold products 販売した製品の廃棄		58	55	52
Total of Scope 1, Scope 2 and Scope 3 総GHG排出量			847	883	802

- Scope 3: Calculations are, in principle, based on emissions intensities from a database. From FY2023, intensities from IDEA (Inventory Database for Environmental Analysis) ver. 3.4 or Emission Intensity Database for Calculating Greenhouse Gas Emissions of Organizations through Their Supply Chains ver. 3.4 are used.

However, for some parts of Category 4, Emission Intensity Database for Calculating Greenhouse Gas Emissions of Organizations through Their Supply Chains ver. 3.3 was used.

None of our businesses fall into the following categories:

Category 8: Upstream leased assets, Category 13: Downstream leased assets, and Category 14: Franchises.

Category 9: Downstream transportation and distribution, Category 10: Processing of sold products, and Category 11: Use of sold products, are not yet calculated because, although they are all subject to calculation, it is difficult to reliably determine the volume of calculation activities due to post-sale processing and the wide variety of final products and final consumers, as most of our products are intermediate products.

In addition, Category 15: Investments are excluded from the calculation because Kureha is neither an investment business nor a business that provides financial services.

* Scope 3 ; 算定は、基本的にデータベース排出原単位を使用。2023年度より、排出原単位は「IDEA v3.4」または「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース ver. 3.4」を使用。

ただしカテゴリ4においては、一部で「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース ver. 3.3」を使用。

【カテゴリ8】リース資産(上流)、【カテゴリ13】リース資産(下流)、【カテゴリ14】フランチャイズは該当なし。

【カテゴリ9】輸送、配送(下流)、【カテゴリ10】販売した製品の加工、【カテゴリ11】販売した製品の使用は算定対象であるが、当社の製品の多くは中間製品であり、販売後の加工や最終製品および最終消費者は多岐に亘り、信頼性のある活動量の把握が困難なため未算定。

また、【カテゴリ15】投資は、投資事業者及び金融サービスを提供する事業者ではないため算定対象外。

Calculated amount of fluorocarbon leakage フロン類算定漏えい量 GRI 305-6	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
	Kureha クレハ	t-CO ₂	452	389	429	465	247
	Head office, other offices 本社、その他の事務所		0	20	3	0	0
	The Iwaki Factory いわき事業所		430	356	329	449	239
	The plastics processing factory 樹脂加工事業所		22	13	97	16	8

Atmospheric 大気関連 GRI 305-7, SASB RT-CH-120a.1	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
SOx emission volume SOx排出量	Kureha Group クレハグループ	t	19	28	28	23	29
	Kureha クレハ		4	4	8	4	6
NOx emission volume NOx排出量	Kureha Group クレハグループ		545	536	578	541	481
	Kureha クレハ		432	430	455	413	369
Soot and dust emission volume ばいじん排出量	Kureha Group クレハグループ		17	17	10	8	10
	Kureha クレハ		14	14	7	5	7

- Kureha Corporation, 15 Group companies in Japan, 11 Group companies overseas

* 株式会社クレハ、国内グループ会社15社、海外グループ会社11社

Emissions of Class I Designated Chemical Substances (FY2023 Results) (Kureha)								
第一種指定化学物質の排出量 (2023年度実績) (対象範囲：クレハ)								
GRI 303-4,305-7								
No.	JPSN (Japan PRTR-SDS Number) 政令番号	Cabinet order name 物質名	Release volumes (kg) 排出量				Transfer volumes (kg) 移動量	
			Air 大気	Public water bodies 公共水域	Land on site 土壌	Landfill on site 事業所内 埋立	Sewage 下水道	Off-site 事業所外
1	1-6	Acrylic acid and its water-soluble salts アクリル酸及びその水溶性塩	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1,100
2	1-11	Acrylonitrile アクリロニトリル	4,400	1.5	0.0	0.0	0.0	1,000
3	1-19	Asenaphthene アセナフテン	180	0.0	0.0	0.0	0.0	410
4	1-120	Chloroethylene (synonym: Vinyl chloride) クロロエチレン(別名塩化ビニル)	2,300	0.1	0.0	0.0	0.0	370
5	1-129	1-Chloro-1,1-difluoroethane (synonym: HCFC-142b) 1-クロロ-1,1-ジフルオロエタン (別名HCFC-142b)	200	0.0	0.0	0.0	0.0	90,000
6	1-149	Chlorobenzene クロロベンゼン	2,800	1.2	0.0	0.0	0.0	3,400
7	1-166	diethanolamine ジエタノールアミン	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
8	1-182	1,1-Dichloroethylene (synonym: Vinylidene chloride) 1,1-ジクロロエチレン(別名塩化ビニリデン)	6,600	0.8	0.0	0.0	0.0	5,900
9	1-208	Dichlorobenzene ジクロロベンゼン	5,000	43	0.0	0.0	0.0	210,000
10	1-278	Dioxins (m g - T E Q / y) ダイオキシン類 (m g - T E Q / y)	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0
11	1-300	1,1,2,2-Tetrachloroethane (synonym: acetylene tetrachloride) 1,1,2,2-テトラクロロエタン (別名四塩化アセチレン)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
12	1-324	1,1,2-Trichloroethane 1,1,2-トリクロロエタン	4.7	1.2	0.0	0.0	0.0	250
13	1-325	Trichloroethylene トリクロロエチレン	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20,000
14	1-332	Trichlorobenzene トリクロロベンゼン	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	22,000
15	1-352	Naphthalin ナフタレン	4,700	220	0.0	0.0	0.0	7,000
16	1-383	Biphenyls ビフェニル	120	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
17	1-391	Phenol フェノール	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
18	1-414	Hydrogen fluoride and its water-soluble salts フッ化水素及びその水溶性塩	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
19	1-436	Hexane n-ヘキサン	1,900	0.0	0.0	0.0	0.0	3,000
20	1-452	Benzene ベンゼン	400	0.1	0.0	0.0	0.0	430
21	1-468	Methacrylic Acid メタクリル酸	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	8.0
22	1-469	Methyl methacrylate メタクリル酸メチル	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	31
23	1-486	Methylnaphthalene メチルナフタレン	1,200	0.0	0.0	0.0	0.0	1,700
24	1-489	N-Methyl-2-pyrrolidone N-メチル-2-ピロリドン	2.0	6,400	0.0	0.0	0.0	310,000
		Total	29,816	6,675	0.0	0.0	0.0	676,599

- The above figures are reported values for substances subject to the PRTR system (Class I Designated Chemical Substances) with an annual handling volume of 1 ton or more.
- Most of the substances that are transferred outside of our business sites are incinerated at Kureha Ecology Management Co., Ltd. (waste disposal business)
- No volume of substances are transferred from the Iwaki Factory to the sewage system because it is not connected to the sewage system.
- * PRTR 法対象物質 (第一種指定化学物質) で、年間取扱量 1t 以上の物質についての届出値です。
- * 事業所外へ移動した物質の多くは、株式会社クレハ環境 (廃棄物処理業) で焼却処分しています。
- * いわき事業所は下水道に接続されていないため、下水道への移動量はありません。

Waste generation, recycling, and landfill disposal volume 廃棄物発生量、リサイクル量および埋処分量 GRI 306-3, 306-4, 306-5, SASB RT-CH-150a.1	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Waste generation volume 廃棄物発生量	Kureha Group クレハグループ	1,000 t	—	—	—	67.7	86.4
	Kureha クレハ		22.1	19.6	26.3	26.1	24.2
	Group Companies in Japan ¹ 国内グループ会社* ¹		41.9	48.1	44.3	39.6	60.0
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		2.8	2.1	2.1	2.1	2.2
Recycling volume リサイクル量	Kureha Group クレハグループ		—	—	—	37.7	51.8
	Kureha クレハ		13.0	11.5	15.1	18.3	17.3
	Group Companies in Japan ¹ 国内グループ会社* ¹		15.2	20.8	19.8	18.0	33.0
	Overseas Group Companies ² 海外グループ会社* ²		0.4	0.3	0.4	1.4	1.5
Landfill disposal volume 埋処分量	Kureha Group クレハグループ		—	—	—	24.3	28.5
	Kureha クレハ		4.1	3.2	6.3	2.4	1.6
	Group Companies in Japan ¹ 国内グループ会社* ¹		26.6	27.1	23.8	21.3	26.8
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		0.8	0.7	0.7	0.6	0.2
Recycling rates ³ リサイクル率* ³	Kureha Group クレハグループ	%	—	—	—	55.6	59.9
	Kureha クレハ		58.6	58.7	57.2	70.0	71.6
	Group Companies in Japan ¹ 国内グループ会社* ¹		36.3	43.2	44.8	45.6	55.0
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		14.9	15.1	18.7	66.2	67.1

1 The above includes industrial waste and construction waste disposal.

2 We have revised the calculation method from FY2022 to include heat recovery and recycling.

3 Recycling rate = Amount recycled / Amount of waste generated x 100

*1 上記には、産業廃棄物処理業、建設業における廃棄物を含みます。

*2 2022年度実績より集計方法を見直しました。熱回収リサイクルも含みます。

*3 リサイクル率＝リサイクル量 / 廃棄物発生量 x 100

Volume of plastic product industrial waste, etc. discharged based on the Plastic Resource Circulation Act* (Kureha) プラスチック資源循環法*に基づくプラスチック使用製品産業廃棄物等の排出量 (対象範囲: クレハ) GRI 306-3	Unit	FY2021	FY2022	FY2023
Head office, other offices 本社、その他の事業所	t	1	17	20
The Iwaki Factory いわき事業所		520	743	524
The plastics processing factory 樹脂加工事業所		1,505	1,458	1,182
Total 総排出量		2,027	2,218	1,726

* Plastic Resource Circulation Act: A law involving the promotion of resource recycling related to plastics

* プラスチック資源循環法：プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律

Volume of recycling entrustment and amount of commission based on the Containers and Packaging Recycling Act (Kureha) 容器包装リサイクル法に基づく再商品化委託量および委託料 (対象範囲: クレハ)	Unit	FY2020 application 申請	FY2021 application 申請	FY2022 application 申請	FY2023 application 申請	FY2024 application 申請
Paper containers and packaging 紙製容器包装	t	159.3	163.6	167.1	114.5	89.9
Plastics containers and packaging プラスチック製容器包装		60.4	51.2	49.8	61.0	54.3
Commission 負担金額	10,000 yen 万円	377	485	419	567	447

/ Social 社会

Employees and other workers 従業員およびその他の労働者 GRI 2-7, GRI 2-8	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Employees 従業員	Kureha クレハ		1,676	1,663	1,655	1,667
		Male 男性	1,309	1,295	1,284	1,300
		Female 女性	367	368	371	367
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		1,891	1,898	1,886	1,874
		Male 男性	1,369	1,385	1,369	1,327
		Female 女性	522	513	517	547
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		726	698	724	698
		Male 男性	563	539	561	538
		Female 女性	163	159	163	160
Temporary employees* 臨時従業員*	Kureha クレハ		23	17	14	15
		Male 男性	12	12	9	9
		Female 女性	11	5	5	6
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		230	224	215	184
		Male 男性	98	90	112	98
		Female 女性	132	134	103	86
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		7	20	19	21
		Male 男性	5	17	18	20
		Female 女性	2	3	1	1
Dispatched employees 派遣労働者	Kureha クレハ		94	95	108	127
		Male 男性	—	—	62	75
		Female 女性	—	—	46	52
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	63	57
		Male 男性	—	—	36	33
		Female 女性	—	—	27	24
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	17	30
		Male 男性	—	—	12	19
		Female 女性	—	—	5	11
All workers 全ての労働者	Kureha クレハ		1,793	1,775	1,777	1,809
		Male 男性	—	—	1,355	1,384
		Female 女性	—	—	422	425
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	2,164	2,115
		Male 男性	—	—	1,517	1,458
		Female 女性	—	—	647	657
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	760	749
		Male 男性	—	—	591	577
		Female 女性	—	—	169	172

* This refers to part-time workers hired directly by the Company.

* 直接雇用する短時間労働者です。

Number of all workers by Overseas group (Overseas Group Companies) 地域別全ての労働者 (対象範囲：海外グループ会社) GRI 2-7, GRI 2-8		Unit	FY2023
North America 北米		名	130
	Male 男性		108
	Female 女性		22
Europe 欧州			212
	Male 男性		179
	Female 女性		33
Asia, Oceania アジア・オセアニア			407
	Male 男性		290
	Female 女性		117
Total 合計			749
	Male 男性		577
	Female 女性		172

Number of people using the facility (Kureha-kai) 施設利用者数 (対象範囲：呉羽会) GRI 203-1		Unit	FY2021	FY2022	FY2023
Kureha General Hospital 呉羽総合病院	Total number of inpatients 入院患者数(のべ人数)	Thousands of people 千名	51	50	57
	Total number of outpatients 外来患者数(のべ人数)		90	91	87
	Total number of users of health management center 健康管理センター利用者数		16	17	18
	Number of ambulance responses 救急車応需件数	Ambulances 台	1,460	1,918	1,979
Gardenia (Nursing care facility for the elderly) ガーデニア (介護老人保健施設)	Total number of residents (including short-term residents) 入所者数(のべ人数)(短期含む)	Thousands of people 千名	34	33	34
	Total number of day care users 通所利用者数		6	5	5
Visiting nursing station 訪問看護ステーション	Total number of users 利用者数		1	1	1
Integrated facility for medical and long-term care 介護医療院	Total number of residents 入所者数(のべ人数)		13	12	13

Number of new hires* 新規採用者数* GRI 401-1	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	
By gender Figures in parentheses indicate the number of career-track employees 男女別 ()内は総合職の人数	Kureha フレハ	名	47(28)	59(38)	60(35)	65(40)	90(48)	
			Male 男性	38(21)	51(32)	45(25)	47(29)	74(39)
			Female 女性	9(7)	8(6)	15(10)	18(11)	16(9)
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	—	93(5)	114(11)	
			Male 男性	—	—	—	53(4)	66(10)
			Female 女性	—	—	—	40(1)	48(1)
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	—	104(57)	45(32)	
			Male 男性	—	—	—	78(43)	33(24)
			Female 女性	—	—	—	26(14)	12(8)

* Number of new employees hired (new graduates and mid-career hires).

* 新入社員(新卒・経験者)の人数です。

Regular employees leaving the Company* 従業員の離職者数* GRI 401-1	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	
Total 全体	Kureha フレハ	名	49	70	52	64	68	
			Male 男性	39	49	43	53	56
			Female 女性	10	21	9	11	12
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	—	88	89	
	Male 男性		—	—	—	—	—	
	Female 女性		—	—	—	—	—	
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	—	126	33	
	Male 男性		—	—	—	—	—	
	Female 女性		—	—	—	—	—	
	Retirees 定年退職者、再雇用退職者		Kureha フレハ	名	—	—	—	26
Male 男性		—			—	—	23	21
Female 女性		—			—	—	3	6
Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—		—	27	27	
Male 男性		—	—		—	—	—	
Female 女性		—	—		—	—	—	
Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—		—	4	5	
Male 男性		—	—		—	—	—	
Female 女性		—	—		—	—	—	
Resignees 自己都合退職者		Kureha フレハ	名		—	—	—	38
	Male 男性			—	—	—	30	35
	Female 女性			—	—	—	8	6
	Group Companies in Japan 国内グループ会社			—	—	—	61	62
	Male 男性	—		—	—	—	—	
	Female 女性	—		—	—	—	—	
	Overseas Group Companies 海外グループ会社			—	—	—	122	28
	Male 男性	—		—	—	—	—	
	Female 女性	—		—	—	—	—	

* The numbers for FY2019-2021 is the total number of retirees and resignees.

* 2019～2021年度の全体の各値は、定年退職者、再雇用退職者、自己都合退職者の人数の総数です。

Management position 管理職者数 GRI 405-1	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	
Management positions* 管理職*	Kureha クレハ	名	277	251	265	278	
			Male 男性	262	237	247	257
			Female 女性	15	14	18	21
		%	Percentage of women 女性率	5.4	5.6	6.8	7.6
			Non-Japanese nationals (Excluding Japanese) 外国人率(日本人以外)	0.4	0.4	0.4	0.4
			Percentage of mid-career hires 経験者採用率	7.2	8.0	9.1	12.2
	Group Companies in Japan 国内グループ会社	名	—	—	348	336	
			Male 男性	—	—	326	313
			Female 女性	—	—	22	23
		%	Percentage of women 女性率	—	—	6.3	6.8
			Non-Japanese nationals (Excluding Japanese) 外国人率(日本人以外)	—	—	0.3	0.3
			Percentage of mid-career hires 経験者採用率	—	—	34.2	35.4
	Overseas Group Companies 海外グループ会社	名	—	—	129	111	
			Male 男性	—	—	105	89
			Female 女性	—	—	24	22
		%	Percentage of women 女性率	—	—	18.6	19.8
			Non-Japanese nationals (Excluding Japanese) 外国人率(日本人以外)	—	—	53.7	56.8
			Percentage of mid-career hires 経験者採用率	—	—	50.6	24.3

* Management positions = executive officers, directors, advisors, vice presidents

* 管理職=幹部社員、理事、参与、執行役員

Childcare leave system 育児休業 GRI 401-3	Company/companies 対象範囲	Unit	FY2020	FY2021	FY2022*4	FY2023*4
Number of employees eligible for childcare leave 育児休業取得対象者	Kureha フレハ	名	—	—	58	44
	Male 男性		—	—	48	36
	Female 女性		—	—	10	8
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	36	32
	Male 男性		—	—	24	24
	Female 女性		—	—	12	8
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	18	14
	Male 男性		—	—	12	6
	Female 女性		—	—	6	8
Employees taking childcare leave 育児休業取得者	Kureha フレハ	名	8	13	19	14
	Male 男性		2	2	8	9
	Female 女性		6	11	11	5
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	19	14
	Male 男性		—	—	7	6
	Female 女性		—	—	12	8
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	15	14
	Male 男性		—	—	11	6
	Female 女性		—	—	4	8
Use of childcare leave acquisition rate ^{1,2} 育児休業取得率*1,*2	Kureha フレハ	%	16.3	24.5	32.7	31.8
	Male 男性		4.7	4.8	16.6	25.0
	Female 女性		100	100	110	62.5
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	52.7	43.8
	Male 男性		—	—	29.1	25.0
	Female 女性		—	—	100	100
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	83.3	100
	Male 男性		—	—	91.6	100
	Female 女性		—	—	66.6	100
Return to work rate after childcare leave ³ 育児休業からの復職率*3	Kureha フレハ	%	100	100	100	100
	Male 男性		—	100	100	100
	Female 女性		100	100	100	100
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		—	—	100	100
	Male 男性		—	—	100	100
	Female 女性		—	—	100	100
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		—	—	100	100
	Male 男性		—	—	100	100
	Female 女性		—	—	100	100

1 Percentage of employees taking childcare leave (from FY2022) =

(Male) Number of employees who took childcare leave / Number of employees whose spouse gave birth x 100

(Female) Number of employees who took childcare leave / Number of employees who gave birth x 100

2 The number of employees taking parental leave shows employees who took parental leave in the fiscal year (April to March of the following year). However, depending on the date of birth of the child, female employees might not be eligible for parental leave during the current fiscal year because the first eight weeks after birth are classified as the postnatal leave period. Therefore, these women will take parental leave in the following fiscal year. In these cases, the rate of parental leave taken in the current year will be below 100 % and in the following year it will exceed 100 %.

3 Rate of return from childcare leave (from FY2022) = Number of employees who returned to work out of those childcare leave was scheduled to end in the fiscal year / Number of employees whose childcare leave was scheduled to end in the fiscal year x 100

4 Overseas Group companies excludes those in the U.S.

* 1 育児休業取得率(2022年度以降) = (男性) 育児休業取得者数 / 配偶者が出産した数 × 100

(女性) 育児休業取得者数 / 出産した数 × 100

* 2 育児休業取得者数は、年度(4月から翌年3月)に育児休業を取得した従業員を対象とするが、女性従業員の場合、出生後8週間は産後休暇期間に該当するため、出生日によっては当年度中に育児休業を取得できず、翌年度の取得となる場合がある。この場合、当年度の育児休業取得率は100%を下回り、翌年度は100%を上回る。

* 3 育児休業からの復職率(2022年度以降) = 年度の育児休業終了予定者のうち復職した者の数 / 年度の育児休業終了者 × 100

* 4 海外グループ会社についてはアメリカ子会社を除く。

Childcare leave system (Kureha) 育児休暇制度 (対象範囲：クレハ)		Unit	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Male employees taking paternity and childcare leave 男性の出産育児休暇取得者		名	16	24	33	27
Male employees' use of paternity and childcare leave 男性の出産育児休暇取得率		%	37.2	57.1	68.7	75.0
Employees using shortened working hours for childcare 育児短時間勤務利用者		名	19	16	19	18
	Male 男性		0	0	1	0
	Female 女性		19	16	18	18

Paid holidays taken (Kureha) 有給休暇 (対象範囲：クレハ)		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Percentage of paid holidays taken* 有給休暇取得率*		%	81.8	72.5	75.7	86.3	88.1

* FY2019 and FY2020 are from March 11 of the first year to March 10 of the following year. FY2021 is from March 11, 2021 to March 31, 2022 (excluding September 11 to 30).

* 2019、2020 年度は、各年3月11日～翌3月10日。2021年度は、3月11日～翌3月31日 (但し9月11日～9月30日は除く)。

Overtime hours (Kureha) 時間外勤務 (対象範囲：クレハ)		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Average monthly overtime hours* 時間外勤務時間*		hr/mo h/月	12.9	11.8	12.3	12.7	12.4

* FY2019 and FY2020 are from March 11 of the first year to March 10 of the following year. FY2021 is from March 11, 2021 to March 31, 2022 (excluding September 11 to 30).

* 2019、2020 年度は、各年3月11日～翌3月10日。2021年度は、3月11日～翌3月31日 (但し9月11日～9月30日は除く)。

Nursing leave (Kureha) 看護休暇 (対象範囲：クレハ)		Unit	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Employees using nursing leave 看護休暇利用者		名	5	5	3	8
	Male 男性		1	2	1	3
	Female 女性		4	3	2	5

Spousal overseas transfer leave (Kureha) 配偶者海外転勤休職 (対象範囲：クレハ)		Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Employees taking leave for spouse's overseas transfer* 配偶者海外転勤休職取得者*		名	0	2	1	0	0

* The total is for the fiscal year during which the acquisition began.

* 取得開始年度の集計です。

Caregiving leave (Kureha) 介護休業・介護休暇 (対象範囲：クレハ)	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Employees who received caregiving leave* 介護休業取得者*	名	0	0	0	1	2
Employees who used caregiving leave 介護休暇利用者		6	7	5	4	6
Employees using shortened working hours for caregiving 介護短時間勤務利用者		0	0	0	0	0

* The total is for the fiscal year during which the acquisition began.

* 取得開始年度の集計です。

Mental and physical health (Kureha) 心と身体の健康 (対象範囲：フレハ) GRI 403-6	Unit	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	Targets
Percentage of employees getting periodic health checkups 定期健康診断受診率	%	100	99.9	100	99.9	100% (every year)
Percentage of insured employees receiving specific health guidance 被保険者の特定保健指導実施率		61.6	58.1	78.2	Being calculated 集計中	—
Percentage of employees maintaining an appropriate body weight ¹ 適正体重維持者率 ^{*1}		61.4	62.5	61.7	62.4	65% (FY2025)
Percentage of employees who smoke 喫煙率		25.5	24.8	23.4	22.3	1% decrease every year
Percentage of employees who get adequate sleep 睡眠により十分な休養が取れている人の割合		74.3	72.6	73.4	71.6	—
Percentage of employees who exercise regularly 運動習慣者率		25.9	26.8	28.9	28.4	—
Percentage of employees who participate in walking events ウォーキングイベント参加率		—	24.0	78.6	73.7	90% or more (every year)
Percentage of employees who receive stress checks ストレスチェック受検率		91.6	90.5	97.0	98.3	95% or more (every year)
Presenteeism ² プレゼンティーズム ^{*2}		—	16.7	17.4	22.2	17% or less (every year)

1 Those with a BMI between 18.5 and 25

2 The total is calculated using the Single-Item Presenteeism Question: Presenteeism = 100% - answer

*1 BMIが18.5以上25未満の者

*2 東大1項目版を用いて集計：プレゼンティーズム = 100% - 回答値

Occupational accident frequency rate (Kureha) 労働災害度数率 (対象範囲：クレハ) GRI 403-9	CY2019	CY2020	CY2021	CY2022	CY2023
The Iwaki Factory いわき事業所	1.73	0.55	2.30	1.54	0.53
Chemical industry average 産業別・化学工業	0.94	0.93	1.07	1.16	1.04
The plastics processing factory 樹脂加工事業所	0	1.72	0	1.91	2.92
Plastics manufacturing industry average 産業別・プラスチック製品製造業	1.25	1.20	1.35	1.21	1.19

- Source: "Survey on Industrial Accidents," Ministry of Health, Labour and Welfare

- Occupational accident frequency rate: Number of lost time injuries and fatalities per 1,000,000 total working hours in the calendar year (January to December).

Formula: (Number of lost time injuries and fatalities due to occupational accidents / Total working hours) x 1,000,000

* 出典：厚生労働省「労働災害動向調査」

* 労働災害度数率 暦年 (1月～12月)の総労働時間1,000,000時間あたりの休業災害死傷者数。計算式：(休業災害死傷者数 / 総労働時間) × 1,000,000

Occupational accident severity rate (Kureha) 労働災害強度率 (対象範囲：クレハ) GRI 403-9	CY2019	CY2020	CY2021	CY2022	CY2023
The Iwaki Factory いわき事業所	0.03	0.002	0.01	0.00	0.00
Chemical industry average 産業別・化学工業	0.03	0.03	0.02	0.06	0.03
The plastics processing factory 樹脂加工事業所	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00
Plastics manufacturing industry average 産業別・プラスチック製品製造業	0.12	0.11	0.09	0.02	0.25

- Source: "Survey on Industrial Accidents," Ministry of Health, Labour and Welfare

- Occupational accident severity rate: Number of workdays lost per 1,000 total working hours in the calendar year (January to December).

Formula: (Number of workdays lost / Total working hours) x 1,000

* 出典：厚生労働省「労働災害動向調査」

* 労働災害強度率 暦年 (1月～12月)の総労働時間1,000時間あたりの労働損失日数。計算式：(労働損失日数 / 総労働時間) × 1,000

Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数 (自社休業) GRI 403-9, SASB RT-CH-320a.1	Company/companies 対象範囲	Unit	CY2019	CY2020	CY2021	CY2022	CY2023
	Kureha Group クレハグループ	Accidents 件	13	5	14	12	7
	Kureha クレハ		3	2	4	4	3
	Group Companies in Japan 国内グループ会社		5	2	4	6	0
	Overseas Group Companies 海外グループ会社		5	1	6	2	4

- Information is reported by calendar year (January to December) based on the documents sent to the Ministry of Health, Labour and Welfare and the Japanese Chemical Industry Association

* 厚生労働省および日本化学工業協会に提出する資料の集計期間に基づき、集計期間は暦年 (1月～12月)で報告

The number of fatalities as a result of work-related ill health (Kureha) 労働関連の疾病・体調不良による死亡者数 (対象範囲：クレハ) GRI 403-10, SASB RT-CH-320a.1	Unit	CY2020	CY2021	CY2022	CY2023
All employees すべての従業員	名	0	0	0	0
All workers who are not employees but whose work and/or workplace is controlled by the organization 従業員ではないが労働または職場が組織の管理下にある労働者		0	0	0	0

Average annual hours of training per employee* (Kureha) 従業員一人あたりの年間平均研修時間* (対象範囲：クレハ) GRI 404-1	Unit	FY2022	FY2023
Employees 従業員	Hours 時間	23.8	28.8

* Total of (hours of each education and training x Number of employees who took training) / Number of employees at the end of the fiscal year

* (各教育研修実施時間×人数)の合計 / 年度末の従業員数

Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews* (Kureha) 業績とキャリア開発に関して定期的なレビューを受けている従業員の割合* (対象範囲：クレハ) GRI 404-3		Unit	FY2022	FY2023
Male 男性	%		99.1	98.9
Female 女性			98.7	98.6

* Calculates the percentage of employees on whom performance evaluations are conducted on a regular basis

* 業績評価を定期的に行っている従業員の割合を算出

Number of employees by age group (Kureha) 年齢層別従業員数 (対象範囲：クレハ) GRI 405-1		Unit	FY2020	FY2021*	FY2022	FY2023
Under 30 years old 30 歳未満		名	238	236	241	256
	Male 男性		197	193	196	212
	Female 女性		41	43	45	44
30-40 years old 30 歳～40 歳未満			390	387	375	365
	Male 男性		323	323	310	301
	Female 女性		67	64	65	64
40-50 years old 40 歳～50 歳未満			472	448	433	422
	Male 男性		349	339	337	332
	Female 女性		123	109	96	90
50-60 years old 50 歳～60 歳未満			418	430	449	468
	Male 男性		313	315	322	339
	Female 女性		105	115	127	129
Over 60 years old 60 歳以上			158	162	157	156
	Male 男性		127	125	119	116
	Female 女性		31	37	38	40

* Since October 2021, the retirement age is being extended in stages to 65 years old

* 2021年10月より定年年齢を65歳へ段階的に変更

Employment of people with disabilities (Kureha) 障がい者雇用 (対象範囲：クレハ)	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Employment rate 雇用率	%	2.22	2.45	2.33	2.38	2.48
Statutory employment rate 法定雇用率		2.20	2.30	2.30	2.30	2.30

- Includes Sunshine Kureha Co., Ltd., a special subsidiary.

- Calculated based on enrollment as of June 1 of each year

* 特例子会社 株式会社さんしゃいんクレハ を含みます。

* 各年6月1日時点での在籍者数をもとに算出

Ratio of basic salary and compensation of women to men (Kureha) 基本給と報酬総額の男女比 (対象範囲：クレハ) GRI 405-2		Unit	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Basic salary 基本給	Employees 従業員	Male:Female 男性：女性	55:45	55:45	54:46	54:46
	Temporary employees 臨時従業員		59:41	58:42	60:40	60:40
Total remuneration 報酬総額	Employees 従業員	Male:Female 男性：女性	57:43	57:43	58:42	57:43
	Temporary employees 臨時従業員		58:42	57:43	60:40	61:39

- The aggregate amount for temporary employees was revised in FY2022.

- Basic salary: $\text{Average basic salary for men or women} / (\text{Average basic salary for men} + \text{Average basic salary for women}) \times 100$

- Total compensation: $\text{Average total compensation for men or women} / (\text{Average total compensation for men} + \text{Average total compensation for women}) \times 100$

* 2022年度から臨時従業員の集計を見直しました。

* 基本給：(男性または女性の平均基本給) / (男性の平均基本給 + 女性の平均基本給) × 100

* 報酬総額：(男性または女性の平均総報酬額) / (男性の平均総報酬額 + 女性の平均総報酬額) × 100

/ Governance ガバナンス

Composition of the Officers (Kureha)

役員構成 (対象範囲：フレハ)

GRI 405-1

	FY2023*				
	Inside Directors 社内 (名)	Outside Directors 社外 (名)	Total 合計 (名)	Percentage of Outside Directors 社外役員の比率 (%)	Percentage of Female Directors 女性役員の比率 (%)
Total 合計	5	5	10	50	10
Directors 取締役	4	3	7	43	14
Audit & Supervisory Board Members 監査役	1	2	3	67	0

* As of March 31, 2024

* 2024年3月31日現在

Compensation of Directors (Kureha)

役員報酬 (対象範囲：フレハ)

	FY2023						
Classification 役員区分	Aggregate amount of remuneration (Millions of yen) 報酬等の総額 (百万円)	Amount of remuneration by type (Millions of yen) 報酬等の種類別の総額 (百万円)				Number of Directors 対象となる 役員の員数 (名)	
		Fixed remuneration 固定報酬		Performance-linked remuneration 業績連動報酬			Stock options ストック・ オプション
		Base salary 基本報酬	Non-monetary rewards 非金銭報酬	Bonus 賞与	Non-monetary rewards 非金銭報酬		
Directors (Excluding Outside Directors) 取締役 (社外取締役を除く)	247	150	15	55	20	5	6
Audit & Supervisory Board Member (Excluding Outside Auditors) 監査役 (社外監査役を除く)	23	23	—	—	—	—	1
Outside Directors 社外取締役	46	46	—	—	—	—	4
Outside Audit & Supervisory Board Members 社外監査役	30	30	—	—	—	—	4

- The table above includes three directors (including one outside director) and two outside auditors who retired at the conclusion of the 110th Annual General Shareholders' Meeting on 27 June, 2023.

* 上表には、2023年6月27日開催の第110回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役3名（うち社外取締役1名）および社外監査役2名を含んでいます。

Board and Committee Activities (Kureha) 取締役会・委員会の活動 (対象範囲：クレハ)			
Category 種類	Members メンバー	Number of meetings per year 年間開催回数	Main subjects of agenda 主なテーマ
Board of Directors 取締役会	<p>○¹ President & Chief Executive Officer Yutaka Kobayashi Executive Vice President Michihiro Sato² Senior Vice President Yoshio Noda² Senior Vice President Hiroyuki Tanaka Senior Vice President Naomitsu Nishihata³ Senior Vice President Katsuhiro Natake³ Outside Director Osamu Tosaka Outside Director Kazunari Higuchi² Outside Director Osamu Iida Outside Director Yumiko Okafuji³</p> <p>○^{*1} 代表取締役社長 小林豊 取締役専務執行役員 佐藤通浩^{*2} 取締役常務執行役員 野田義夫^{*2} 取締役常務執行役員 田中宏幸 取締役常務執行役員 西畑直光^{*3} 取締役常務執行役員 名武克泰^{*3} 社外取締役 戸坂修 社外取締役 樋口一成^{*2} 社外取締役 飯田修 社外取締役 岡藤由美子^{*3}</p>	15	<ul style="list-style-type: none"> - Verification of progress on key themes in the mid- to long-term management plan - Expansion of polyvinylidene fluoride production facilities - Initiatives to revive the Company's technology-driven focus - Response to requests to reduce the investment unit - Establishment of the Kureha Group Code of Conduct - Sustainability issues - Repurchase and cancellation of treasury shares - Verification of policy shareholdings - Report on the results of evaluation of internal control over financial reporting ・中長期経営計画における重要テーマ進捗検証 ・フッ化ビニリデン樹脂生産設備増強 ・技術立社の再興に向けた取り組み ・投資単位引下げ要請への対応 ・クレハグループ行動規範の制定 ・サステナビリティ課題 ・自己株式の取得・消却 ・政策保有株式に関する検証 ・財務報告に係る内部統制評価結果報告
Nomination Advisory Committee 指名委員会	<p>○¹ Outside Director Osamu Tosaka Outside Director Kazunari Higuchi² Outside Director Osamu Iida Outside Director Yumiko Okafuji³ President & Chief Executive Officer Yutaka Kobayashi</p> <p>○^{*1} 社外取締役 戸坂修 社外取締役 樋口一成^{*2} 社外取締役 飯田修 社外取締役 岡藤由美子^{*3} 代表取締役社長 小林豊</p>	8	<ul style="list-style-type: none"> - Matters pertaining to the appointment and dismissal of the Chairman of the Board, President, Representative Director, and Directors - Matters pertaining to potential successors to the President and CEO and their development plans - Matters pertaining to the appointment and dismissal of Vice Presidents - Diversity of Outside Directors ・取締役会長、取締役社長、代表取締役、取締役の選任・解任に係る事項 ・代表取締役社長の後継者候補とその育成計画に係る事項 ・役付執行役員および執行役員の選任・解任に係る事項 ・社外取締役の多様性
Remuneration Advisory Committee 報酬委員会	<p>○¹ Outside Director Osamu Tosaka Outside Director Kazunari Higuchi² Outside Director Osamu Iida Outside Director Yumiko Okafuji³ President & Chief Executive Officer Yutaka Kobayashi</p> <p>○^{*1} 社外取締役 戸坂修 社外取締役 樋口一成^{*2} 社外取締役 飯田修 社外取締役 岡藤由美子^{*3} 代表取締役社長 小林豊</p>	3	<ul style="list-style-type: none"> - Matters pertaining to policies for the structure and system of compensation for Directors and Vice Presidents for FY2023 and beyond - Breakdown of compensation, etc. by individual director ・2023年度以降の取締役および執行役員の報酬の体系・制度の方針に係る事項 ・取締役の個人別の報酬等の内容

1 Chairman

2 Retired at the close of the 110th Annual General Shareholders' Meeting

3 Took office on the date of the 110th Annual General Shareholders' Meeting

* 1 委員長

* 2 第110回定時株主総会の終結の時をもって退任

* 3 第110回定時株主総会の日に就任

Annual CEO-to-employee compensation ratios (Kureha) 年間総報酬率 (対象範囲：クレハ) GRI 2-21	Unit	FY2021	FY2022	FY2023
Ratio of the annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual) ¹ 全従業員の年間総報酬の中央値に対する、代表取締役社長の個名の年間総報酬の比率 ^{*1}	%	1,958	1,801	1,855
Ratio of the percentage increase in annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median percentage increase in annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual) ² 全従業員の年間総報酬の増加率の中央値に対する、組織の最高賃金の個名の年間総報酬の増加率の比率 ^{*2}		94	95	100

1 Annual total compensation ratio: Annual total compensation for the organization's highest-paid individual / Median annual total compensation for all of the organization's employees excluding the highest-paid individual x 100

2 Change in the annual total compensation: Percentage increase in annual total compensation for the organization's highest-paid individual / Median percentage increase in annual total compensation for all of the organization's employees excluding the highest-paid individual x 100

* 1 年間総報酬の比率：(組織の最高賃金の個名の年間総報酬額の総報酬) / (全従業員年間総報酬の増加率における中央値の総報酬) × 100

* 2 個名の年間総報酬の増加率の比率：(組織の最高賃金の個名の年間総報酬額の増加率) / 全従業員年間総報酬の増加率における中央値) × 100

Whistleblowing system (Kureha and Group Companies in Japan) 内部通報制度 (対象範囲：クレハおよび国内グループ会社) GRI 2-26	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
The number of reports 通報件数実績	件	2	10	6	12	13

Violations of the law (Kureha) 法令違反 (対象範囲：クレハ) GRI 2-27, SASB RT-CH-140a.2	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Antitrust Law 独占禁止法	件	0	0	0	0	0
Violations of laws concerning security export control 安全保障貿易管理に関する法令違反		0	0	0	0	0
Environmental laws and regulations 環境法令		0	0	0	0	0
Other violations of the law その他の法令違反		—	—	—	0	0

Political contributions (Kureha) 政治献金 (対象範囲：クレハ) GRI 415-1	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Total amount 総額	Million yen 百万円	0.15	0	0	0	0

Marketing and labeling (Kureha) マーケティングとラベリング (対象範囲：クレハ) GRI 417-3, GRI 416-1	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Premiums and Representations Act violations 景品表示法違反	件	0	0	0	0	0
Status of safety document examination 安全文書審査の実施状況	Number of examinations 審査数(件)	136	196	149	165	187

Donations (Kureha) 寄付金 (対象範囲：クレハ) GRI 201-1, GRI 203-2	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Total expenditures for social contribution activities 社会貢献活動支出額総額	Million Yen 百万円	7.0	15	12	22	33

Compliance education and number of participants (Kureha Group) コンプライアンス教育と受講者数 (対象範囲：クレハグループ) GRI 205-2	Category 種別	Targeted persons 対象者	Content 内容	Unit	FY2023
	Introductory education 導入教育	New hires 新規採用者	Compliance structure and whistleblowing system, Respect for human rights, Compliance with the laws of various industries, protection of personal information コンプライアンス体制と内部通報制度、人権尊重、各種業法の順守、個人情報の保護	Number of participants 受講者数 (名)	95
	Compliance education コンプライアンス教育	Employees newly promoted to executives 幹部社員昇進者	Compliance structure and whistleblowing system, mechanisms of fraud, initiatives related to antitrust law コンプライアンス体制と内部通報制度、不正のメカニズム、独占禁止法に関する取り組み		13
	e-learning e ラーニング	Employees promoted to executives 幹部社員昇進者	Dai-ichi Hoki Co., Ltd. "Introduction to Compliance for Working People" 第一法規「働くみんなのコンプライアンス入門」		23
	e-learning e ラーニング	New hires, seconded employees 新規採用者、出向受入者	JMA Management Center Inc. "Basic Course on Corporate Ethics and Compliance" 日本能率協会マネジメントセンター「企業倫理・コンプライアンス基本コース」		74

Kureha Group Companies

クレハグループ会社

Corporate data, Performance data

会社情報、パフォーマンスデータ

- The number of occupational accidents (in-house lost time), fatal accidents (in-house), total working hours, occupational accident frequency rate, and occupational accident severity rate are for the calendar year (January to December 2023).

* 労働災害発生件数 (自社休業)、死亡災害発生件数 (自社)、のべ労働時間、労働災害度率、労働災害強度率の集計期間は、暦年 (2023年1月~12月) です。

Target companies

対象会社

Group Companies in Japan

日本

Resinous Kasei Co., Ltd.

(Affiliated company of Kureha Trading Co., Ltd.)

レジナス化成株式会社

(株式会社クレハトレーディング 関係会社)

Kureha Gohsen Co., Ltd.

クレハ合繊株式会社

Kureha Extron Co., Ltd.

クレハエクストロン株式会社

Kureha Unyu Co., Ltd.

クレハ運輸株式会社

Kureha Ecology Management Co., Ltd.

株式会社クレハ環境

Kureha Construction Co., Ltd.

クレハ建設株式会社

Kureha Engineering Co., Ltd.

(Affiliated company of Kureha Service Co., Ltd.)

株式会社クレハエンジニアリング

(クレハサービス株式会社 関係会社)

Kureha Special Laboratory Co., Ltd.

(Affiliated company of Kureha Service Co., Ltd.)

株式会社クレハ分析センター

(クレハサービス株式会社 関係会社)

Overseas Group Companies

海外

KREHALON B.V.

(Affiliated company of Kureha Europe B.V.)

KREHALON B.V.

(Kureha Europe B.V. 関係会社)

Kureha PGA LLC

(Affiliated company of Kureha America Inc.)

Kureha PGA LLC

(Kureha America Inc. 関係会社)

Kureha (Changshu) Fluoropolymers Co., Ltd.

(Affiliated company of Kureha (China) Investment Co., Ltd.)

呉羽(常熟)フッ素材料有限公司

(呉羽(中国)投資有限公司 関係会社)

Kureha (Shanghai) Carbon Fiber Materials Co., Ltd.

呉羽(上海)炭纖維材料有限公司

Kureha Vietnam Co., Ltd.

Resinous Kasei Co., Ltd. レジナス化成株式会社	
Incorporated 設立	October 18, 1972 1972 年 10 月 18 日
Shared capital 資本金	80 million yen 8,000万円
Number of employees 従業員数	63 63名
Head office 所在地	Nihonbashi Horidomecho First, 1-2-10 Nihonbashi Horidomecho, Chuo-ku, Tokyo 東京都中央区日本橋堀留町 1-2-10 日本橋堀留町ファースト
Business outline 事業内容	Manufacture and sale of epoxy resin adhesives, etc. エポキシ樹脂接着剤等の製造・販売

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	586	597	597	555	506
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.3	0.2	0.2	0.3	0.3
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	1,207	1,119	1,136	1,124	1,149
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	105	109	97	84	76
Recycling volume リサイクル量	t	49	52	50	27	41
Recycling rates リサイクル率	%	47	48	52	32	54
Landfill disposal volume 埋立量	t	11	11	9	8	11
Number of substances reported under PRTR system PRTR 制度届出物質数	Substances 件	1	1	1	1	0
Releases to air 大気排出量	kg	1	2	2	1	0
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	108	109	108	107	101
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

Kureha Gohsen Co., Ltd. クレハ合繊株式会社	
Incorporated 設立	April 1, 1963 1963 年 4 月 1 日
Shared capital 資本金	120 million yen 1 億 2,000 万円
Number of employees 従業員数	130 130名
Head office 所在地	1-63 Motomachi, Mibu-machi, Shimotsuga-gun, Tochigi 栃木県下都賀郡壬生町元町 1-63
Business outline 事業内容	Resin processing & sales (textile fibers, textile products, molded products) 樹脂加工・販売 (原糸、繊維製品、成形品)

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	776	805	830	751	616
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	1,419	1,434	1,483	1,378	1,081
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	217	198	257	197	158
Recycling volume リサイクル量	t	185	151	238	182	144
Recycling rates リサイクル率	%	85	76	93	92	91
Landfill disposal volume 埋立量	t	33	37	19	21	18
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	1	1	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	198	204	209	224	225
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.04	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	1	0	1

Kureha Extron Co., Ltd. クレハエクストロン株式会社	
Incorporated 設立	August 19, 1964 (Merged on April 1, 2019) 1964 年 8 月 19 日 (2019 年 4 月 1 日合併)
Shared capital 資本金	85 million yen 8,500 万円
Number of employees 従業員数	109 109名
Head office 所在地	Head office and factory: 5691, Shishikura, Kasumigaura, Ibaraki 本社・工場：茨城県かすみがうら市穴倉 5691
	Tokyo Sales Office: NET Building 5F, 1-23-1 Omori-Kita, Ota-ku, Tokyo 東京営業所：東京都大田区大森北 1-23-1 NET ビル 5F
Business outline 事業内容	Plastics processing and sales (molded products, anti-static barrier products, films, sheets) 樹脂加工・販売 (成型品、静電気障害対策製品、フィルム、シート)

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	877	656	724	747	620
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	1,550	1,153	1,359	1,410	1,087
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	100	165	135	186	144
Recycling volume リサイクル量	t	37	83	29	44	91
Recycling rates リサイクル率	%	37	50	21	24	64
Landfill disposal volume 埋立量	t	58	76	77	142	53
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	183	188	194	188	180
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

Kureha Unyu Co., Ltd. クレハ運輸株式会社	
Incorporated 設立	August 25, 1962 1962 年 8 月 25 日
Shared capital 資本金	300 million yen 3 億円
Number of employees 従業員数	220 (consolidated) 220名 (連結)
Head office 所在地	69, Ochiai, Nishiki-machi, Iwaki, Fukushima 福島県いわき市錦町落合69
Business outline 事業内容	Transportation, warehousing, auto maintenance, petroleum and commodities sales 運送業、倉庫業、自動車整備業、石油・商品販売業

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	188	168	171	161	146
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	333	258	149	258	264
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	113	79	60	62	96
Recycling volume リサイクル量	t	55	35	51	55	64
Recycling rates リサイクル率	%	21	44	85	89	66
Landfill disposal volume 埋立量	t	113	44	9	7	6
Number of substances reported under PRTR system PRTR 制度届出物質数	Substances 件	6	6	5	6	6
Releases to air 大気排出量	kg	66	62	58	59	58
Transfers to off-site* 外部移動量*	kg	0	0	0	0	0
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	3	0	2	3	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	644	624	595	577	434
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	4.66	0.00	3.36	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.06	0.00	0.15	0.17	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

* The above includes data for affiliated companies of Kureha Unyu Co., Ltd.

* 上記には、クレハ運輸株式会社の関連会社のデータが含まれています。

Kureha Ecology Management Co., Ltd. 株式会社クレハ環境	
Incorporated 設立	December 1, 1971 1971 年 12 月 1 日
Shared capital 資本金	240 million yen 2 億 4,000 万円
Number of employees 従業員数	381 (consolidated) 381 名 (連結)
Head office 所在地	30, Shitanda, Nishiki-machi, Iwaki, Fukushima 福島県いわき市錦町四反田 30
Business outline 事業内容	Collection, transportation and disposal of waste, environmental engineering business, environmental restoration business 廃棄物の収集運搬・処分、環境エンジニアリング事業、環境修復事業

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	3,422	3,203	3,119	3,769	23,093
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.4	0.3	0.3	0.4	2
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	12,818	11,533	10,751	12,369	11,795
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	25,769	25,926	24,018	21,107	25,952
Recycling volume リサイクル量	t	1,930	1,208	2,030	1,200	3,859
Recycling rates リサイクル率	%	8	5	8	6	15
Landfill disposal volume 埋立量	t	23,839	24,718	21,988	19,907	22,092
Number of substances reported under PRTR system PRTR 制度届出物質数	Substances 件	31	31	31	31	30
Releases to air (dioxins) 大気排出量 (ダイオキシン類)	mg-TEQ	22	9	17	14	10
Releases to public water bodies 公共水域排出量	kg	6,168	4,247	3,343	3,713	2,141
Transfers to off-site (dioxins) 外部移動量 (ダイオキシン類)	mg-TEQ	5,500	6,810	6,600	6,200	6,480
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	1	2	1	1	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	714	738	741	721	720
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	1.40	2.71	1.35	1.39	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.11	0.08	0.02	0.06	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

Kureha Construction Co., Ltd. クレハ建設株式会社	
Incorporated 設立	March 10, 1956 1956 年 3 月 10 日
Shared capital 資本金	370 million yen 3 億 7,000 万円
Number of employees 従業員数	245 (consolidated) 245名 (連結)
Head office 所在地	16, Ayanomachi, Nishiki-machi, Iwaki, Fukushima 福島県いわき市錦町綾ノ町 16
Business outline 事業内容	Construction services 建設業

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	107	118	106	103	95
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.005	0.01	0.01	0.01	0.004
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	180	193	160	165	163
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	14,976	21,127	18,493	17,271	32,932
Recycling volume リサイクル量	t	12,862	19,059	17,193	16,355	28,654
Recycling rates リサイクル率	%	86	90	93	95	87
Landfill disposal volume 埋立量	t	2,114	2,068	1,300	916	4,278
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	533	561	573	567	517
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	1	0	0	0	0

- Waste generated, recycling volume, recycling rate, and landfill disposal are totals for the Kureha Construction Group.

* 廃棄物発生量、リサイクル量、リサイクル率、埋立量は、クレハ建設グループの合計を記載しています。

Kureha Construction Co., Ltd. 株式会社クレハエンジニアリング	
Incorporated 設立	October 2, 1972 1972 年 10 月 2 日
Shared capital 資本金	240 million yen 2 億 4,000 万円
Number of employees 従業員数	35 35 名
Head office 所在地	135, Ochiai, Nishiki-machi, Iwaki, Fukushima 福島県いわき市錦町落合 135
Business outline 事業内容	Plant engineering & maintenance services 設備・施設維持管理業務

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	71	81	82	86	75
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.03	0.02	0.02	0.02	0.03
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	125	143	124	138	126
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	258	286	785	307	299
Recycling volume リサイクル量	t	126	154	175	92	51
Recycling rates リサイクル率	%	49	54	22	30	17
Landfill disposal volume 埋立量	t	29	24	16	2	2
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	87	86	81	84	81
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	1	0	0

Kureha Special Laboratory Co., Ltd. 株式会社クレハ分析センター	
Incorporated 設立	November 14, 1990 1990 年 11 月 14 日
Shared capital 資本金	50 million yen 5,000 万円
Number of employees 従業員数	97 97 名
Head office 所在地	16, Ochiai, Nishiki-machi, Iwaki, Fukushima 福島県いわき市錦町落合 16
Business outline 事業内容	Environmental and physiochemical testing and analysis 環境・理化学の検査分析

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	353	374	385	382	378
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yen kL/百万円	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	1,504	1,490	1,488	1,470	1,604
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	21	21	19	31	22
Recycling volume リサイクル量	t	6	8	6	21	9
Recycling rates リサイクル率	%	29	36	32	67	41
Landfill disposal volume 埋立量	t	4	3	4	4	4
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	181	176	172	170	175
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

KREHALON B.V.	
Incorporated 設立	October 1, 1973 1973 年 10 月 1 日
Shared capital 資本金	2,722 thousand euro 2,722千ユーロ
Number of employees 従業員数	202 (including branch office employees) 202名 (支店従業員数を含む)
Head office 所在地	Londenstraat 10, 7418 EE Deventer, The Netherlands
Business outline 事業内容	Manufacturing food packaging products 食品包装材の製造・加工・販売

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	3,729	3,217	3,165	3,139	2,702
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million euro kL/百万ユーロ	85	94	85	76	63
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	2,384	2,352	2,116	2,050	1,933
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	1,539	1,060	1,016	1,124	1,276
Recycling volume リサイクル量	t	308	212	203	1,124	1,243
Recycling rates リサイクル率	%	20	20	20	100	97
Landfill disposal volume 埋立量	t	0	0	0	0	0
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	5	1	4	1	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	307	292	263	257	258
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	16.29	3.42	15.21	3.89	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	1.04	0.07	0.46	0.01	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

Kureha PGA LLC	
Incorporated 設立	April 7, 2008 2008 年 4 月 7 日
Shared capital 資本金	155,408 thousand US dollars 155,408 千米ドル
Number of employees 従業員数	123 (consolidated) 123名 (連結)
Head office 所在地	901 West DuPont Avenue, Belle, West Virginia 25015 USA
Business outline 事業内容	PGA resin manufacturing PGA 樹脂の製造

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	2,736	2,647	2,294	1,481	1,706
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/thousand US dollars kL/千米ドル	0.08	0.08	0.08	0.05	0.07
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	5,945	5,878	4,783	2,890	3,503
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	291	158	65	22	30
Recycling volume リサイクル量	t	2	1	1	16	3
Recycling rates リサイクル率	%	55	1	2	71	10
Landfill disposal volume 埋立量	t	79	0	6	6	9
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	0	0	4
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	124	123	115	119	100
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	40.0
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	1.13
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	1	0	0

Kureha (Changshu) Fluoropolymers Co., Ltd. 呉羽(常熟)フッ素材料有限公司	
Incorporated 設立	January 17, 2012 2012 年 1 月 17 日
Shared capital 資本金	108,000 thousand US dollars 108,000 千米ドル
Number of employees 従業員数	118 118名
Head office 所在地	No.2 Haiping Road, Advanced Materials Industrial Park, Changshu, Jiangsu Province, China 江蘇省常熟市新材料産業園海平路 2 号
Business outline 事業内容	Production & Sales of PVDF PVDF の製造・販売

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	2,573	2,696	3,611	3,819	2,544
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yuan kL/百万元	-	-	-	-	-
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	10,432	10,787	11,791	8,746	6,237
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	116	65	94	100	106
Recycling volume リサイクル量	t	0.8	5	28	25	22
Recycling rates リサイクル率	%	1	8	30	25	20
Landfill disposal volume 埋立量	t	0	0	0	0	85
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	1	0	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	205	212	204	252	256
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	4.90	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

Kureha (Shanghai) Carbon Fiber Materials Co., Ltd. 呉羽(上海)炭纖維材料有限公司	
Incorporated 設立	April 30, 2003 2003 年 4 月 30 日
Shared capital 資本金	12,900 thousand US dollars 12,900 千米ドル
Number of employees 従業員数	48 48名
Head office 所在地	No.1585 Xing Rong Road, Jiading, Shanghai, China 上海市嘉定工業区興栄路 1585 号
Business outline 事業内容	Production & sales of thermal insulation made from carbon fibers 炭素纖維断熱材料・ヤーンの製造・販売

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	2,295	2,084	2,325	2,482	2,439
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/million yuan kL/百万元	33	29	23	22	18
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	4,766	3,938	4,242	5,535	5,774
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	95	92	93	154	218
Recycling volume リサイクル量	t	12	10	37	77	112
Recycling rates リサイクル率	%	12	11	40	50	51
Landfill disposal volume 埋立量	t	43	50	49	56	73
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	1	1	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	114	100	104	127	139
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	9.64	7.86	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.21	0.02	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	1	0	0

Kureha Vietnam Co., Ltd	
Incorporated 設立	January 11, 2008 2008 年 1 月 11 日
Shared capital 資本金	21,900 thousand US dollars 21,900 千米ドル
Number of employees 従業員数	191 191 名
Head office 所在地	Plot 227/3, Road 13, Amata I.p., Long Binh Ward, Bien Hoa city, Dong Nai Province Vietnam
Business outline 事業内容	Production & sales of food packaging films 食品包装材の製造・販売

Item 項目	Unit	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Energy consumption (crude oil equivalent) エネルギー使用量(原油換算)	kL	3,027	2,943	3,068	2,606	2,092
Energy consumption intensity (sales revenue) エネルギー使用量原単位(売上収益)	kL/thousand US dollars kL/百万米ドル	106	100	86	72	70
Energy-related CO ₂ emissions エネルギー起源の CO ₂ 発生量	t	6,133	6,399	6,672	7,146	6,216
Waste generation volume 廃棄物発生量	t	743	688	783	663	597
Recycling volume リサイクル量	t	94	83	115	124	115
Recycling rates リサイクル率	%	13	12	15	19	19
Landfill disposal volume 埋立量	t	649	605	668	540	0
Number of occupational accidents (in-house lost time) 労働災害発生件数(自社休業)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Fatal accidents (in-house) 死亡災害発生件数(自社)	Accidents 件	0	0	0	0	0
Total working hours のべ労働時間	1,000 hours 千時間	487	491	443	477	422
Occupational accident frequency rate 労働災害度数率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Occupational accident severity rate 労働災害強度率	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipment accidents 設備災害発生件数	Accidents 件	0	0	0	0	0

Information on external certification

外部認証取得情報 GRI 403-1

Company name 会社名		Status of international standard certification 国際規格認証取得状況		
		Environmental Management System 環境マネジメントシステム	Occupational Safety and Health Management System 労働安全衛生 マネジメントシステム	Quality Management System 品質マネジメントシステム
In Japan 国内	Kureha Corporation Iwaki Factory 株式会社クレハ いわき事業所	ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001
	Kureha Corporation Plastics Processing Factory 株式会社クレハ 樹脂加工事業所	ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001
	Kureha Gohsen Co., Ltd. クレハ合繊株式会社	ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001
	Kureha Extron Co., Ltd. クレハエクストロン株式会社	ISO 14001	-	ISO 9001
	Kureha Unyu Co., Ltd. クレハ運輸株式会社	-	-	-
	Kureha Construction Co., Ltd. クレハ建設株式会社	ISO 14001	-	ISO 9001
	Kureha Engineering Co., Ltd. 株式会社クレハエンジニアリング	-	-	-
	Kureha Ecology Management Co., Ltd. 株式会社クレハ環境	ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001
	Kureha Special Laboratory Co., Ltd. 株式会社クレハ分析センター	ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001
	Resinous Kasei Co., Ltd. レジナス化成株式会社	ISO 14001	-	ISO 9001
Overseas 海外	Kureha PGA LLC	-	-	-
	KREHALON B.V.	ISO 14001	-	ISO 9001
	Kureha (Shanghai) Carbon Fiber Materials Co., Ltd. 呉羽(上海)炭纖維材料有限公司	ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001
	Kureha (Changshu) Fluoropolymers Co., Ltd. 呉羽(常熟)フッ素材料有限公司	ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001 IATF16949
	Kureha Vietnam Co., Ltd	-	-	ISO 9001

- Please contact us for more information about the scope of our ISO certification.

* 認証取得部門、認証範囲は弊社までお問い合わせください。