



2017年3月期第2四半期 決算説明資料

2016年11月14日

(頁)

I. 2017年3月期 第2四半期業績

・概要	(2) ~ (5)
・セグメント別実績	
<機能製品>	(6)
<化学製品>	(7)
<樹脂製品>	(8)
<建設関連・その他>	(9)
・財政状態計算書	(10)
・キャッシュ・フロー	(11)

II. 2017年3月期業績予想

・概要	(12) ~ (16)
・セグメント別予想	
<機能製品>	(17)
<化学製品>	(18)
<樹脂製品>	(19)
<建設関連・その他>	(20)
・主要指標比較予想	(21)
・キャッシュ・フロー予想	(22)

III. 連結対象会社の概要 (23) ~ (24)

- 当期より国際会計基準（IFRS）を適用しています。
比較対象となる前期の数値はIFRSに準拠した数値に置き換えています。

2017年3月期 第2四半期決算の概要 (1)

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年 3月期 2Q	2017年 3月期 2Q	増減額 (率)	2017年 3月期2Q 当初計画	増減額 (率)
売上収益	670	602	-68 (-10.1%)	650	-48 (-7.3%)
営業利益	50	45	-5 (-9.9%)	35	10 (28.9%)
税引前利益	48	36	-12 (-25.8%)	35	1 (1.8%)
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	35	31	-4 (-11.6%)	28	3 (9.0%)

1株当たり
四半期利益 ※ 200.99 **177.61**

1株当たり
親会社所有者持分 ※ 7,011 **6,799**

親会社所有者
持分比率 49.3 **50.7**

1株当たり
配当金 5.5 **5.5**

※ 2016年10月1日付で普通株式を10株から1株に併合したため、1株当たりの各種項目は前期の期首に株式併合が行われたものと仮定して、計算しております。

	2016年 3月末	2016年 9月末	差異
資産合計	2,398	2,305	-93
親会社所有者持分	1,182	1,169	-13

<前年同期比での主な差異要因>

〔売上収益〕

機能製品と化学製品が減収。

〔営業利益〕

樹脂製品は増益となったが、化学製品の減益により、減益。

〔税引前四半期利益〕

営業利益の減少と、金融費用増加で、減益。

〔親会社四半期利益〕

税金費用の減少はあるも、税引前四半期利益の減少により、減益。

<当初計画比での主な差異要因>

〔売上収益〕

化学製品で上ぶれしたが、機能製品が下ぶれし、合わせて下ぶれ。

〔営業利益〕

化学製品と樹脂製品で上ぶれしたが、機能製品が下ぶれし、合わせて上ぶれ。

〔税引前四半期利益〕

営業利益は上ぶれしたが、金融費用増加で計画どおり。

〔親会社四半期利益〕

税金費用減で上ぶれ。

KUREHA

2017年3月期 第2四半期決算の概要 (2)

株式会社クレハ

2016年3月期 第2四半期 実績

(単位：億円)

	セグメント						調整	全社
	機能	化学	樹脂	建設	その他	計		
売上収益	178	148	207	63	75	670		670
調整							1	
その他の収益(+)							4	
その他の費用(-)							4	
営業利益	6	24	14	3	3	49	1	50
金融収益(+)							4	
金融費用(-)							6	
税引前四半期利益								48
親会社四半期利益								35

2017年3月期 第2四半期 実績

(単位：億円)

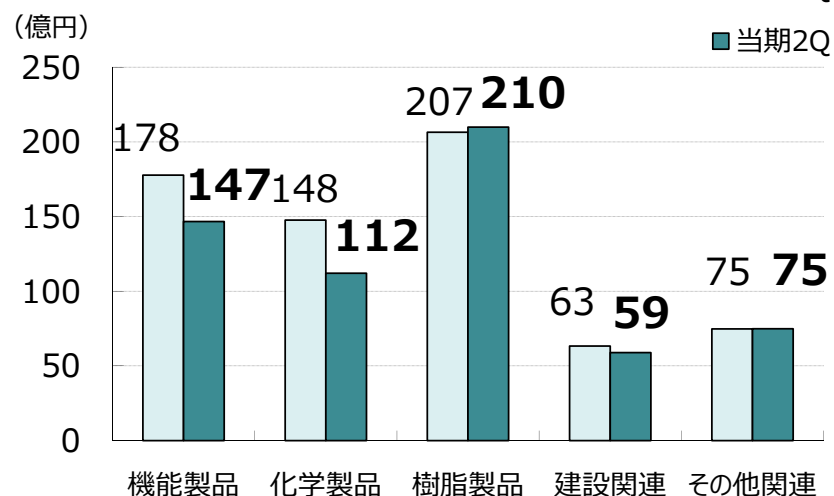
	セグメント						調整	全社
	機能	化学	樹脂	建設	その他	計		
売上収益	147	112	210	59	75	602		602
調整							0	
その他の収益(+)							2	
その他の費用(-)							1	
営業利益	6	8	23	4	4	44	2	45
金融収益(+)							3	
金融費用(-)							12	
税引前四半期利益								36
親会社四半期利益								31

(3)

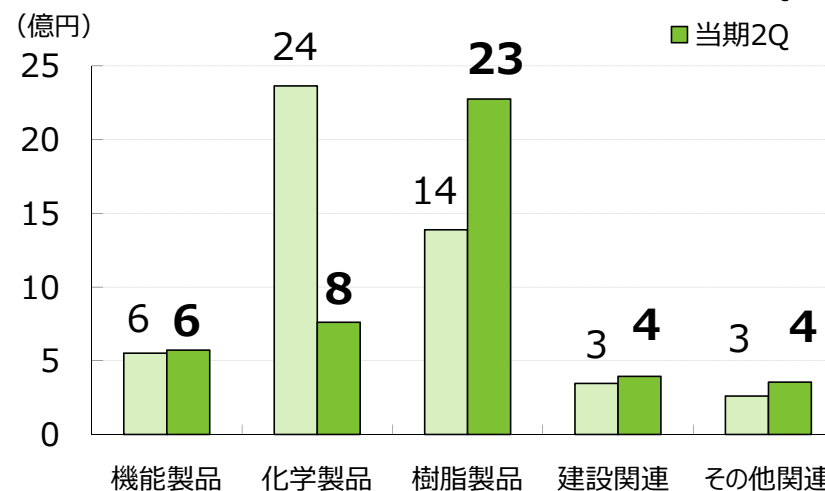


<セグメント別 前年 第2四半期比較>

【売上収益】



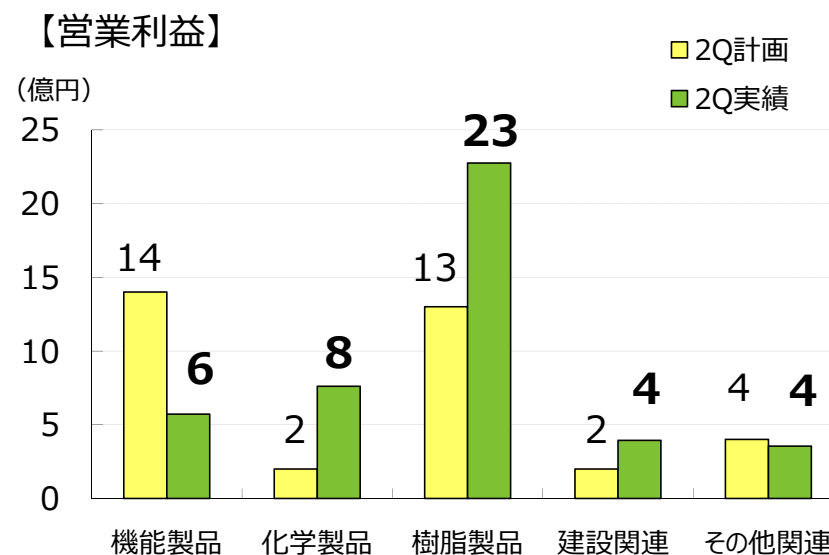
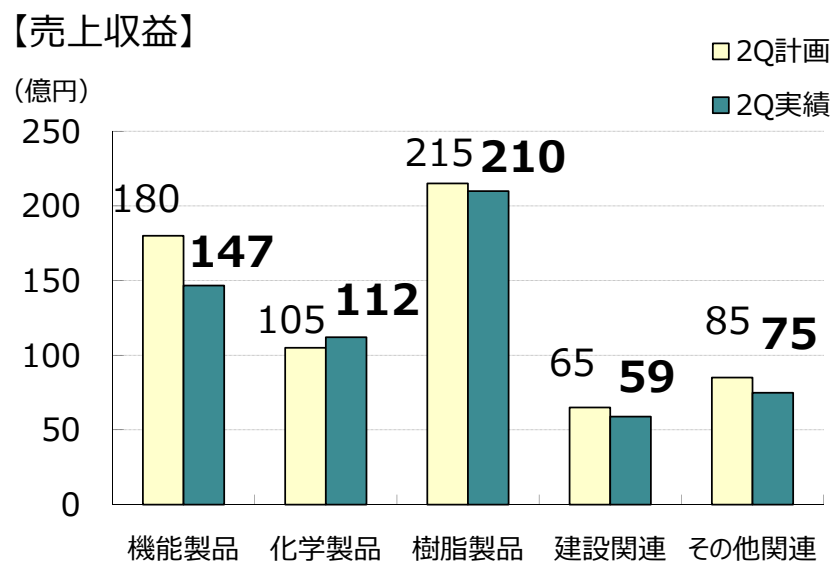
【営業利益】



<セグメント別 営業利益の主な増減要因>

- 〔機能製品〕 PGAの採算は悪化したものの、PVDFおよび炭素製品の採算は改善し、利益は横ばい。
- 〔化学製品〕 医薬品および農薬の数量減と医薬品の薬価改定により、減益。
- 〔樹脂製品〕 家庭用品の増収により、増益。
- 〔建設〕 原価低減の取り組みにより、増益。
- 〔その他〕 コスト削減等により、増益。

<セグメント別 当初計画 第2四半期比較>



<セグメント別 営業利益の主な増減要因>

- 【機能製品】 PGA、PPSの売上の減少に伴い、下ぶれ。
- 【化学製品】 農業・園芸用殺菌剤が下期からの出荷前倒しがあり、上ぶれ。
- 【樹脂製品】 業務用包材の売上が計画を下回るも、家庭用品の好調により、上ぶれ。
- 【建設】 売上が計画を下回るも、原価低減等により、上ぶれ。
- 【その他】 環境事業の売上が計画を下回るも、運輸・倉庫、病院の売上が計画を上回り、合わせて横ばい。

【機能製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年	2017年	増減 (率)	
	3月期	3月期		
	2Q	2Q		
機能樹脂	115	90	-25	-22%
炭素製品	30	22	-8	-28%
その他	1	1	0	-18%
クレハ単体 計	146	112	-33	-23%
連結子会社	152	122	-30	-20%
連結売上消去	-120	-88	32	-
連結売上収益	178	147	-31	-17%
連結営業利益	6	6	0	4%

<前年同期比> 減収・利益横ばい

機能樹脂

LiBバインダー用途向けPVDFは増収となるも、シールオイル・ガス掘削用途向けのPGAとPPSが減収となり、合わせて減収・減益。

炭素製品

炭素繊維・炭素材料ともに減収となるも、コスト削減を進め、損失縮小。

<当初計画比> 売上↓ 営業利益↓

PGA、PPSが売上・営業利益ともに計画を下回った。

KUREHA

【化学製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年	2017年	増減 (率)	
	3月期	3月期		
	2Q	2Q		
農薬	36	19	-17	-48%
医薬品	42	32	-10	-24%
工業薬品	48	42	-6	-13%
クレハ単体 計	127	93	-34	-27%
連結子会社	38	32	-5	-14%
連結売上消去	-17	-13	3	-
連結売上収益	148	112	-36	-24%
連結営業利益	24	8	-16	-68%

<前年同期比> 減収・減益

農薬

農業・園芸用殺菌剤の出荷が減少し、減収・減益。

医薬品

薬価改定の影響と、慢性腎不全用剤「クレメジン」の出荷減少により、減収・減益。

工業薬品

無機・有機薬品ともに減収となり、減益。

<当初計画比> 売上↑ 営業利益↑

農業・園芸用殺菌剤の下期からの出荷前倒しにより上回った。

KUREHA

【樹脂製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年 3月期 2Q	2017年 3月期 2Q	増減 (率)	
家庭用品	89	101	12	14%
業務用包材	39	36	-3	-9%
クレハ単体 計	128	137	9	7%
業務用包材(海外)	63	53	-10	-16%
合成繊維	19	18	-1	-3%
その他	35	34	-1	-3%
連結子会社 計	116	104	-11	-10%
連結売上消去	-37	-31	6	-
連結売上収益	207	210	3	2%
連結営業利益	14	23	9	64%

<前年同期比> 増収・増益

家庭用品

家庭用ラップ「NEWクレラップ」の売上が増加し、増収・増益。

業務用包材

熱収縮多層フィルムの売上が減少したもののコストの削減を進め、営業損失は縮小。

<当初計画比> 売上↓ 営業利益↑

売上は業務用包材が計画を下回ったものの、家庭用品が計画を上回り、合わせて営業利益は計画を上回った。

KUREHA

【建設・その他】セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

【建設関連】

(単位：億円)

	2016年	2017年	増減 (率)	
	3月期	3月期		
	2Q	2Q		
建設関連事業	98	96	-2	-2%
連結売上消去	-35	-37	-2	-
連結売上収益	63	59	-4	-7%
連結営業利益	3	4	0	14%

【その他関連】

環境事業	43	43	0	0%
運輸・倉庫事業	45	42	-3	-6%
病院事業	18	18	1	3%
その他	9	9	0	1%
連結子会社 計	115	113	-2	-2%
連結売上消去	-40	-38	2	-
連結売上収益	75	75	0	0%
連結営業利益	3	4	1	37%

【建設関連】

<前年同期比> 減収・増益

民間工事が増加したものの公共工事が減少し減収となったが、原価低減により増益。

<当初計画比> 売上↓ 営業利益↑

売上が計画を下回るも、原価低減等により、営業利益は計画を上回った。

【その他関連】

<前年同期比> 売上横ばい・増益

環境事業は、売上・利益ともに横ばい。
運輸・倉庫事業は売上が減少するもコスト削減により増益。
病院事業は売上が増加し、営業損失から営業利益に。

<当初計画比> 売上↓ 営業利益→

環境事業が売上・利益ともに計画を下回ったが、運輸・倉庫および病院事業の営業利益が計画を上回った。

KUREHA

財政状態計算書

株式会社クレハ

1. 資産の部

	2016年 3月末	2016年 9月末	増減
現金・現金同等物	67	61	-6
営業・その他債権	309	259	-51
棚卸資産	331	327	-4
その他流動資産	22	30	8
流動資産計	729	677	-52
有形固定資産	1,250	1,214	-36
無形固定資産	17	15	-1
投資等	403	399	-3
非流動資産計	1,669	1,628	-41
資産合計	2,398	2,305	-93

2. 負債・資本の部

(単位：億円)

	2016年 3月末	2016年 9月末	増減
営業・その他債務	198	188	-10
有利子負債	812	778	-34
引当金	58	55	-4
その他負債	135	104	-32
負債計	1,204	1,124	-80
資本金	125	125	0
資本剰余金	94	94	0
自己株式	-45	-45	0
利益剰余金	957	977	20
その他の資本	50	17	-33
非支配株主持分	13	13	0
資本計	1,194	1,181	-13
負債・資本合計	2,398	2,305	-93

KUREHA

キャッシュフロー

株式会社クレハ

(単位:億円)

	2016年 3月期 2Q	2017年 3月期 2Q	増減
償却前利益	98	86	-12
資産及び負債の増減額	11	46	35
法人所得税の支払額	-25	-14	10
その他	-28	-38	-9
営業キャッシュフロー	55	80	25
投資キャッシュフロー	-58	-56	1
財務キャッシュフロー	-21	-31	-10
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	2	1
現金及び現金同等物の増減額	-23	-6	17
現金及び現金同等物の期首残高	79	67	-12
現金及び現金同等物の期末残高	57	61	5

KUREHA

2017年3月期 業績予想 概要 (1)

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年 3月期 実績	2017年 3月期 予想	増減額 (率)	2017年 3月期 当初計画	増減額 (率)
売上収益	1,408	1,300	-108 (-7.7%)	1,420	-120 (-8.5%)
営業利益	74	90	16 (21.9%)	105	-15 (-14.3%)
税引前利益	66	85	19 (29.2%)	105	-20 (-19.0%)
親会社利益	49	65	16 (33.2%)	80	-15 (-18.8%)
1株当たり	円	円			
中間配当金	5.5	5.5			
期末配当金	5.5	※ 55.0			

※…2016年10月1日付で普通株式を10株から1株に併合

<前期比での主な差異要因>

〔売上収益〕

減収幅の大きい化学製品をはじめ、各セグメントで減収。

〔営業利益〕

化学製品と建設関連で大きく減少するが、樹脂製品での伸び、および前期の「その他費用」(構造改革費用)がなくなり、増益。

〔税引前利益〕

営業利益の増加により、増益。

〔親会社利益〕

税引前四半期利益の増加により、増益。

<当初計画比での主な差異要因>

〔売上収益〕

機能製品を中心に円高の影響を含め全体的に下ぶれ。

〔営業利益〕

経費削減を含め樹脂製品と建設関連が上ぶれするが、円高の影響や機能製品の下ぶれで、合わせて下ぶれ。

〔税引前利益〕

営業利益の減少と金融費用の増加により下ぶれ。

〔親会社利益〕

税引前利益の減少により下ぶれ。

KUREHA

2017年3月期 業績予想 概要 (2)

株式会社クレハ

<セグメント別 前期比較>

2016年3月期 実績

(単位：億円)

	セグメント						調整	全社
	機能	化学	樹脂	建設	その他	計		
売上収益	339	304	427	162	176	1,408		1,408
調整							-1	
その他の収益(+)							9	
その他の費用(-)							59	
営業利益	14	47	33	15	16	124	-50	74
金融収益(+)							8	
金融費用(-)							16	
税引前四半期利益								66
親会社四半期利益								49

…構造改革費用 45億円

2017年3月期 予想

(単位：億円)

	セグメント						調整	全社
	機能	化学	樹脂	建設	その他	計		
売上収益	330	250	420	140	160	1,300		1,300
調整							0	
その他の収益(+)							80	
その他の費用(-)							87	
営業利益	11	25	40	7	14	97	-7	90
金融収益(+)							6	
金融費用(-)							11	
税引前四半期利益								85
親会社四半期利益								65

…補助金収入 78億円

…固定資産圧縮 69億円

固定資産除却 15億円

KUREHA

2017年3月期 業績予想 概要 (3)

株式会社クレハ

<セグメント別 当初計画比較>

2017年3月期 当初計画

(単位：億円)

	セグメント						調整	全社
	機能	化学	樹脂	建設	その他	計		
売上収益	400	265	440	140	175	1,420		1,420
調整							0	
その他の収益(+)							80	
その他の費用(-)							85	
営業利益	30	25	36	5	14	110	-5	105
金融収益(+)							6	
金融費用(-)							6	
税引前四半期利益								105
親会社四半期利益								80

…補助金収入 80億円
 …固定資産圧縮 70億円
 固定資産除却 15億円

2017年3月期 予想

(単位：億円)

	セグメント						調整	全社
	機能	化学	樹脂	建設	その他	計		
売上収益	330	250	420	140	160	1,300		1,300
調整							0	
その他の収益(+)							80	
その他の費用(-)							87	
営業利益	11	25	40	7	14	97	-7	90
金融収益(+)							6	
金融費用(-)							11	
税引前四半期利益								85
親会社四半期利益								65

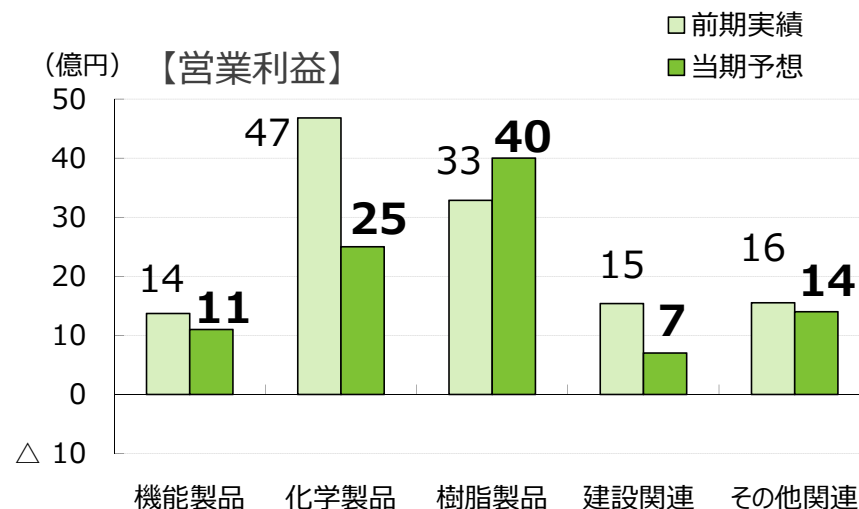
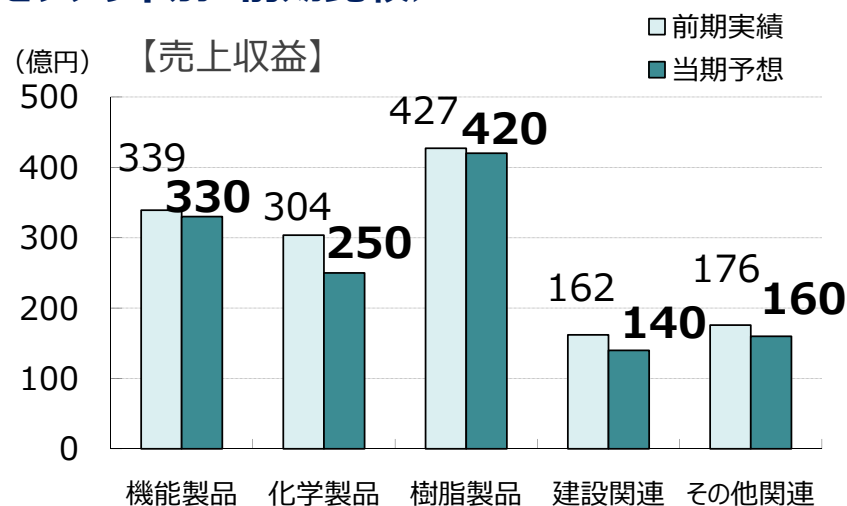
…補助金収入 78億円
 …固定資産圧縮 69億円
 固定資産除却 15億円

KUREHA

2017年3月期 業績予想 概要 (4)

株式会社クレハ

<セグメント別 前期比較>



<セグメント別 営業利益の主な変動ポイント>

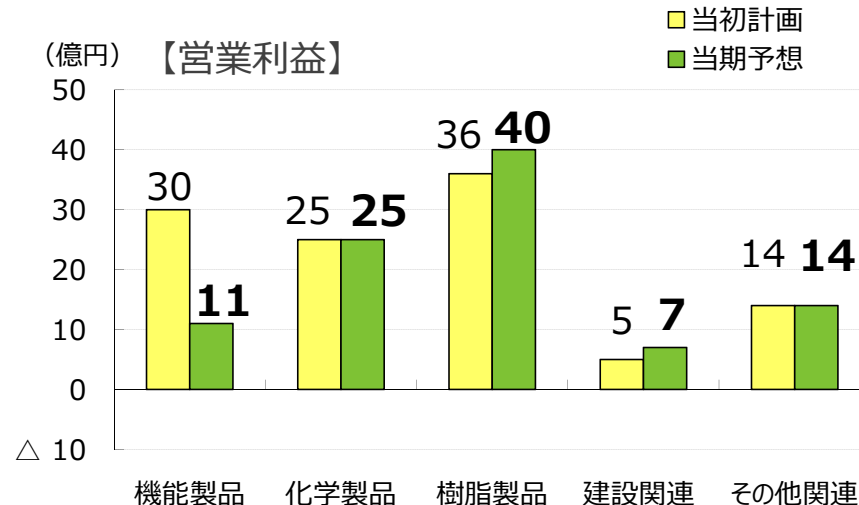
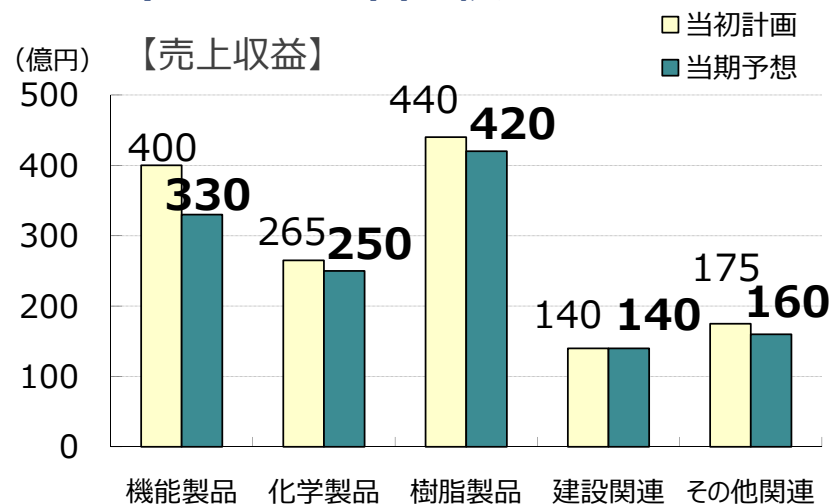
- 【機能製品】 PVDFと炭素製品の採算改善が進むものの、PGAのスキーム変更による立ち上げの遅れとPPSの競争激化により、減益。
- 【化学製品】 医薬品の薬価改定・後発品の伸長と農薬の在庫調整により、減益。
- 【樹脂製品】 業務用包材の売上は低調も、家庭用品が好調のため、増益。
- 【建設】 震災復興工事が一巡し、工賃・資材等の上昇により、減益。
- 【その他】 環境事業における競争激化や開発費の増加により、減益。

KUREHA

2017年3月期 業績予想 概要 (5)

株式会社クレハ

<セグメント別 当初計画比較>



【セグメント別営業利益 計】

当初計画 110億円 →
修正予想 97億円(△13億円)

為替要因 △ 5億円

売上要因 △20億円 : △機能樹脂(PGA,PPS)、△業務用包材、+家庭用品
経費要因 +12億円

<セグメント別 営業利益の主な変動ポイント>

- 【機能製品】 PGA販売スキーム変更に伴う立ち上がりの遅れや、PPSの競争激化により、下ぶれ。
- 【化学製品】 農薬の円高による減収はあるも、経費削減等により、計画どおり。
- 【樹脂製品】 業務用包材の拡販遅れや為替の影響はあるも、家庭用品の好調により、上ぶれ。
- 【建設】 売上は計画どおり、利益は上ぶれ。
- 【その他】 環境事業の売上は減少するも、経費削減等により、計画どおり。

KUREHA

【機能製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年 3月期 実績	2017年 3月期 予想	増減 (率)	
機能樹脂	213	211	-2	-1%
炭素製品	52	40	-12	-23%
その他	4	4	0	2%
クレハ単体 計	270	255	-15	-5%
連結子会社 計	311	290	-21	-7%
連結売上消去	-242	-215	27	-
連結売上収益	339	330	-9	-3%
連結営業利益	14	11	-3	-20%

[当初計画：売上収益**400**億円 営業利益**30**億円]

<前期比> 減収・減益

機能樹脂

PVDFはLiB用バインダー向けを中心に増収・増益、シェールオイル・ガス掘削用途向けのPGAとPPSは減収・減益となり、合わせて減収・減益。

炭素製品

前期での構造改革および製品価格改定などの効果により、採算改善。

<当初計画比> 売上↓ 営業利益↓

- ・PGA販売スキーム変更に伴う立ち上がりの遅れや、PPSの競争激化があり、下ぶれ。
- ・PVDFの伸長および炭素製品の採算改善は計画どおり。

KUREHA

【化学製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年 3月期 実績	2017年 3月期 予想	増減 (率)	
農薬	95	75	-20	-21%
医薬品	74	55	-19	-26%
工業薬品	94	85	-9	-10%
クレハ単体 計	263	215	-48	-18%
連結子会社	70	65	-5	-7%
連結売上消去	-30	-30	0	-
連結売上収益	304	250	-54	-18%
連結営業利益	47	25	-22	-47%

[当初計画：売上収益**265**億円 営業利益**25**億円]

<前期比> 減収・減益

農薬

農業・園芸用殺菌剤は、農薬市場の低迷と在庫調整により、減収・減益。

医薬品

薬価改定および後発医薬品伸長の影響から、減収・減益。

工業薬品

原材料価格変動による製品価格変動の影響を受け、減収・減益。

<当初計画比> 売上↓ 営業利益→

・農薬の円高による減収はあるも、経費減等により、利益は計画どおり。

KUREHA

【樹脂製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年 3月期 実績	2017年 3月期 予想	増減 (率)	
家庭用品	186	194	8	4%
業務用包材	79	71	-8	-10%
クレハ単体 計	265	265	0	0%
業務用包材(海外)	125	114	-11	-9%
合成繊維	36	36	0	1%
その他	74	67	-7	-10%
連結子会社 計	235	217	-18	-8%
連結売上消去	-73	-62	11	-
連結売上収益	427	420	-7	-2%
連結営業利益	33	40	7	21%

[当初計画：売上収益**440**億円 営業利益**36**億円]

<前期比> 減収・増益

家庭用品

家庭用ラップ「NEWクレラップ」の売上増加により、増収・増益。

業務用包材

熱収縮多層フィルムの販売は横ばい、為替の影響を受け、減収・減益。

<当初計画比> 売上↓ 営業利益↑

・業務用包材に拡販の遅れや為替の影響があり計画を下回るものの、家庭用品の好調により利益は計画を上回る。

KUREHA

【建設・その他】セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

【建設関連】

(単位：億円)

	2016年 3月期 実績	2017年 3月期 予想	増減 (率)	
建設関連事業	246	210	-36	-15%
連結売上消去	-84	-70	14	-
連結売上収益	162	140	-22	-14%
連結営業利益	15	7	-8	-54%

[当初計画：売上収益**140**億円 営業利益**5**億円]

【その他関連】

環境事業	99	102	3	3%
運輸・倉庫事業	89	84	-5	-6%
病院事業	36	37	1	4%
その他	17	17	0	-1%
連結子会社 計	241	240	-1	0%
連結売上消去	-65	-80	-15	-
連結売上収益	176	160	-16	-9%
連結営業利益	16	14	-2	-10%

[当初計画：売上収益**175**億円 営業利益**14**億円]

【建設関連】

<前期比> 減収・減益

震災復興関連工事の減少に加え、工賃・資材費の上昇を見込み、減収・減益。

<当初計画比> 売上➡ 営業利益⬆

売上は計画どおり、利益は上ぶれ。

【その他関連】

<前期比> 減収・減益

低濃度PCB処理事業を拡大するも、産業廃棄物処理事業の競争激化と技術開発費の増加などから、減益。

<当初計画比> 売上⬇ 営業利益➡

環境事業の売上が減少するも、経費削減等により、利益は計画どおり。

KUREHA

主要指標

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2016年3月期			2017年3月期			増減額 (率)	
	上期 実績	下期 実績	年間 実績	上期 実績	下期 見通し	年間 見通し		
設備投資額	53	68	121	48	97	145	24	(20%)
減価償却実施額	48	51	99	51	51	102	3	(3%)
研究開発費	23	26	49	22	32	54	5	(10%)
有利子負債残高	877	812	812	778	808	808	-4	(-0%)
為替レート (円/\$)	期中平均	121.9	118.4	120.1	105.2	105.0	105.1	
	期末	120.0	112.7	112.7	101.1	105.0	105.0	
(円/€)	期中平均	135.1	130.1	132.6	118.0	115.0	116.5	
	期末	135.0	127.7	127.7	113.4	115.0	115.0	
(円/元)	期中平均	19.5	18.3	18.9	15.9	15.5	15.7	
	期末	19.0	17.4	17.4	15.1	15.5	15.5	

KUREHA

キャッシュフロー

株式会社クレハ

(単位:億円)

	2016年 3月期	2017年 3月期	増減
償却前利益	169	187	18
資産及び負債の増減額	-22	-47	-25
法人税等の支払額	-43	-20	23
その他	41	69	28
営業キャッシュフロー	146	189	43
投資キャッシュフロー	-60	-166	-106
財務キャッシュフロー	-99	-22	77
現金及び現金同等物に係る換算差額	2	0	-2
現金及び現金同等物の増減額	-12	1	13
現金及び現金同等物の期首残高	79	67	-12
現金及び現金同等物の期末残高	67	68	1

KUREHA

Ⅲ. 連結対象会社の概要 (1)

株式会社クレハ

(単位：億円)

	16年3月期2Q		17年3月期2Q		増減	
	売上収益	総資産	売上収益	総資産	売上収益	総資産
(株)クレハ	310	1,963	286	1,883	-24	-80
(株)クレハトレーディング・グループ2社	76	118	77	122	1	4
機能製品						
(株)クレハ	146	-	112	-	-33	-
(株)クレハトレーディング・グループ2社	35	-	41	-	6	-
クレハエクストロン(株)	12	25	8	19	-4	-6
クレハエクステック(株)	13	30	12	17	-1	-12
(株)クレハ・バッテリー・マテリアルズ・ジャパン・グループ2社	33	38	-	2	-33	-36
Kureha GmbH	8	11	7	10	0	-1
Kureha America Inc.・グループ4社	17	286	29	244	11	-41
呉羽（上海）炭繊維材料有限公司	8	37	7	20	-2	-17
呉羽（中国）投資有限公司・グループ3社	25	154	19	126	-7	-28
連結調整	-120	-	-88	-	32	-
計	178	-	147	-	-31	-
化学製品						
(株)クレハ	127	-	93	-	-34	-
(株)クレハトレーディング	38	-	32	-	-5	-
連結調整	-17	-	-13	-	3	-
計	148	-	112	-	-36	-
樹脂製品						
(株)クレハ	128	-	137	-	9	-
(株)クレハトレーディング	21	-	23	-	2	-
クレハ合繊(株)	19	36	18	34	-1	-1
呉羽（中国）投資有限公司・グループ3社	3	-	2	-	-1	-
Kureha America Inc.・グループ4社	11	10	9	7	-2	-2
欧州食品包材・グループ5社	45	68	39	56	-6	-12
クレハベトナム	18	47	14	36	-4	-11
連結調整	-37	-	-31	-	6	-
計	207	-	210	-	3	-

KUREHA

Ⅲ. 連結対象会社の概要 (2)

株式会社クレハ

		16年3月期2Q		17年3月期2Q		増減	
		売上収益	総資産	売上収益	総資産	売上収益	総資産
建設関係	クレハ錦建設(株)・グループ4社	80	95	78	97	-3	1
	(株)クレハエンジニアリング	18	28	19	26	1	-2
	連結調整	-35	-	-37	-	-2	-
	計	63	-	59	-	-4	-
その他	(株)クレハ環境	37	74	38	83	1	8
	(株)クレハ分析センター	6	6	6	5	-1	-1
	クレハ運輸(株)・グループ7社	45	61	42	62	-3	1
	(株)クレハトレーディング	0	-	0	-	0	-
	クレハサービス(株)	3	9	3	9	0	1
	社団医療法人呉羽会	18	42	18	38	1	-5
	クレハスタッフサービス(株)	6	6	6	7	0	0
	連結調整	-40	-	-38	-	2	-
計	75	-	75	-	0	-	
連結合計 (連結対象子会社+持分法適用会社数)		670 (40)		602 (41)		-68	

- 本資料はあくまで当社をより深くご理解いただくための資料であって、本資料による投資等何らかの行動を勧誘するものではありません。
- 本資料は、現時点で入手可能な情報に基づいて当社の判断により作成されておりますが、実際の業績が様々な要素により計画とは異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- 本資料のご利用に関しましては、ご自身の判断と責任にてお願いいたします。